

**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DE L'ETABLISSEMENT EXPERIMENTAL  
UNIVERSITE COTE D'AZUR  
SEANCE DU 19 NOVEMBRE 2020**

**DELIBERATION N° 2020-127**

**Objet : Plan Stratégique d'Etablissement 2020-2024.**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ETABLISSEMENT EXPERIMENTAL UNIVERSITE CÔTE D'AZUR**

Vu le Code de l'éducation,  
Vu l'ordonnance n°2014-1329 du 6 novembre 2014 relative aux délibérations à distance des instances administratives à caractère collégial, et notamment son article 4 I,  
Vu l'ordonnance n°2018-1131 du 12 décembre 2018 relative à l'expérimentation de nouvelles formes de rapprochement, de regroupement ou de fusion des établissements d'enseignement supérieur et de recherche,  
Vu le décret n° 2014-1627 du 26 décembre 2014 relatif aux modalités d'organisation des délibérations à distance des instances administratives à caractère collégial,  
Vu le décret n°2019-785 du 25 juillet 2019 portant création d'Université Côte d'Azur et approbation de ses statuts, et notamment son article 44,  
Vu le règlement intérieur d'Université Côte d'Azur,  
Vu la délibération n°2020-01 du 9 janvier 2020 du Conseil d'administration d'Université Côte d'Azur portant élection de M. Jeanick BRISSWALTER en qualité de Président d'Université Côte d'Azur,  
Vu l'arrêté n°149-2020 du 3 février 2020, portant délégation de signature du Président d'Université Côte d'Azur à M. Marc DALLOZ, Vice-président du Conseil d'administration d'Université Côte d'Azur,  
Vu la délibération n°2020-97 du 4 septembre 2020 du conseil d'administration d'Université Côte d'Azur portant sur les modalités d'organisation à distance des délibérations des instances collégiales d'Université Côte d'Azur,  
Vu l'ensemble des pièces transmises aux membres,

Entendu l'exposé de M. Jeanick BRISSWALTER, président d'Université Côte d'Azur.

**APPROUVE** le Plan Stratégique d'Etablissement 2020-2024 comme annexé à la présente délibération.

**Cette délibération est adoptée à la majorité des voix, 25 voix pour, 2 voix contre et 6 abstentions.**

Membres en exercice : 40

Quorum : 21

Membres présents et représentés : **33**

Fait à Nice, le 19 novembre 2020

CLASSEE AU REGISTRE DES ACTES SOUS LA REFERENCE : **2020-127**

TRANSMISE AU RECTEUR, CHANCELIER DES UNIVERSITES LE :

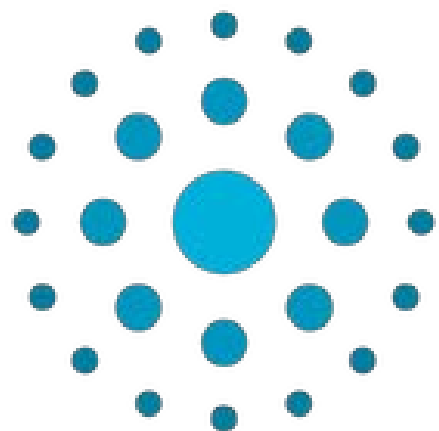
PUBLIEE SUR LE SITE INTERNET D'UNIVERSITE COTE D'AZUR LE :

Pour le Président d'Université Côte d'Azur  
et par délégation,  
Le Vice-Président  
Conseil d'Administration  
Marc DALLOZ

30 NOV. 2020

MODALITES DE RECOURS CONTRE LA PRESENTE DELIBERATION :

***En application de l'article R. 421-1 du code de justice administrative, le Tribunal administratif peut être saisi par voie de recours formé contre la présente délibération, et ce dans les deux mois à partir du jour de sa publication et de sa transmission au Recteur, en cas de délibération à caractère réglementaire.***



UNIVERSITÉ  
**CÔTE D'AZUR**

PLAN  
STRATEGIQUE

2020-2024

# SYNTHESE DES PRIORITES À HORIZON 4 ANS

## 1. UCA

1. Préface
2. Histoire et nouveau périmètre UCA
3. Vision
4. Missions, ADN et valeurs
5. Domaines
6. Composantes

## 2. Diagnostic Stratégique

1. Analyse externe et interne générale (dont les directions fonctionnelles)
2. Analyse externe et interne par composante

## 3. Plan stratégique

1. Priorités 2020-24
2. Indicateurs clés de réussite année par année

## 1. Objectif du plan stratégique

1. Définir un chemin et des orientations partagées avec les composantes, établissements composantes, EPST, collectivités et partenaires.
2. Recentrer nos actions et nos ressources autour d'axes à valeur ajoutée pour la Société et en lien avec les compétences d'UCA
3. Aligner les ressources d'UCA principalement autour de ces axes pour devenir un acteur connu et reconnu au niveau national et international

## 2. L'intégration des enjeux de chaque composante

1. Stratégiquement : intégrer le SWOT et les priorités des composantes dans le positionnement stratégique et les priorités d'UCA
2. Opérationnellement : permettre à chaque direction de composante de faire sa partie du plan stratégique et de contribuer au plan global en ayant des objectifs et des priorités collectives partagées pour que le développement d'UCA rayonne sur les composantes et réciproquement

## 1. Etapes de réunions de préparation / présentation

1. Présentation réunion gouvernance UCA
  - présentation le 21 septembre matin avant le COPIL de site
2. Analyse stratégique avec le COPIL Site : 21 septembre après-midi
  - Proposition de réunion de travail avec les membres du COPIL de site (courant octobre)
3. Analyse stratégique avec chaque composante UCA
  - Présentation le 30 septembre pour adaptation et travail avec les composantes

## 2. Actions après finalisation

- Déclinaisons en actions (cf. PS U LAVAL) au fil de l'eau
- Refonte des plans de route des directions fonctionnelles en lien avec le PS
- Présentation du PS à toute la communauté ( conseils)
- Alignement des objectifs de tous les agents sur les axes stratégiques

- UCA

- Une communauté avec l'ambition d'être une université d'excellence moteur du développement de son territoire, la Côte d'Azur, au cœur de l'Europe et de notoriété mondiale. Une université pluridisciplinaire attractive offrant une expérience étudiante engagée ancrée sur une recherche visionnaire :
  - Déplaçant les limites des connaissances et répondant aux grands défis numériques et environnementaux de la société
  - Irriguant des formations innovantes et professionnalisantes
  - Dynamisant les liens avec l'innovation, l'entrepreneuriat et la société
- Une université humaniste, responsable, investie dans le rayonnement scientifique, culturel, artistique pour former une relève embrassant avec conviction les grands enjeux de société

- Université Côte d'Azur poursuit sa mission d'enseignement et de recherche en mettant en pratique les valeurs suivantes :
  - Ambitieuse
  - Exigeante
  - Créative
  - Responsable
  - Engagée
  - Accueillante
  - Solidaire

- UCA

- Ouverte sur l'Europe et le monde, elle coordonne les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche de la Côte d'Azur, pour offrir un environnement de recherche et d'innovation de très haut niveau.
- Inscrite dans une trajectoire de profonde transformation et d'excellence, Université Côte d'Azur forme tout au long de la vie des générations étudiantes engagées et créatrices, des citoyens et citoyennes éclairés, des scientifiques et des leaders entrepreneurs qui exercent une influence marquée sur l'évolution des sociétés.
- Responsable et engagée sur le progrès humaniste et le développement durable de son territoire, elle est une référence pour ses partenaires autant qu'une source d'inspiration, elle favorise des synergies entre les acteurs, au cœur de la dynamique et du rayonnement international de la Côte d'Azur.



# ANALYSE INTERNE ET EXTERNE DE UCA

## FORCES

- Du site UCA
  - Projets IDEX / 3IA / PIAs (dont intelligence artificielle)
  - Qualité, pluridisciplinarité et complémentarité des équipes du site
  - Lien fort et positif avec les partenaires académiques (CNRS, OCA, INRIA, INSERM, IRD, INRAé, ...)
  - Territoire international connu et reconnu avec une forte dynamique locale
  - Maillage des campus au sein du territoire 06
  - Interaction avec l'écosystème (entreprises et collectivités)
  - Lien fort et dynamique avec le CHU et les établissements de santé impliqués dans la recherche
  - Originalité et solidité du collège des Ecoles d'Art impliquées dans le projet
- D'Université Côte d'Azur
  - Agilité d'une jeune Université
  - Position positive d'outsider : esprit réel d'innovation et de transformation
  - Dynamique de l'établissement et des équipes depuis plusieurs mandats
  - Progression dans les Classements
  - Positionnement de l'Université au cœur de la Méditerranée et au centre de l'Europe (ULYSSEUS)
  - Dynamique interculturelle forte via un nombre important d'étudiants internationaux
  - Présence d'établissements composantes à fort rayonnement
  - Potentiel de développement du e-learning

## FAIBLESSES

- Du site UCA
  - Coordination encore peu formalisée entre les différents acteurs du site
  - Sentiment d'appartenance à UCA et au site à créer
  - Réseau Alumni de site à développer
  - Vie universitaire de site à développer
  - Implantation multi campus
  - Vétusté de certains locaux du site
  - Influence d'UCA vs les autres universités nationales intensives en recherche dans l'ESR
  - Hétérogénéité des outils de pilotage au sein du site
- D'Université Côte d'Azur
  - Implantation multi campus (surcoût des services, vétusté de certains locaux du site, ...)
  - Taille d'UCA vs les autres universités nationales intensives en recherche
  - Stagnation des ressources propres à un niveau trop faible (TA, mécénat, formation continue, ...)
  - Expérience étudiants à améliorer (encadrement, sentiment d'appartenance, ...)
  - Budgets à développer dans des directions stratégiques
  - Potentiel de cadres pour prendre en charge des projets complémentaires
  - Manque d'outils d'intégration (dont les SI) pour les différentes entités du site
  - Désalignement entre les objectifs de la gouvernance et l'organisation opérationnel des services

- UCA EST L'UNIVERSITE POSITIONNEE SUR

- L'excellence disciplinaire au service de thématiques transdisciplinaires au cœur des défis sociétaux :
  - Défis du numérique
  - Défis socio-environnementaux
  - Bien être / Bien vieillir
  - Arts, culture et création
- L'excellence disciplinaire au service de grands projets internationaux
- Co-construire l'ensemble de nos projets avec nos partenaires académiques, entreprises, collectivités et écosystèmes thématiques au niveau local, national, européen et international