



## Cécile AYERBE

Professeur des Universités en Sciences de Gestion  
Université Côte d'Azur (UniCA)  
Groupe de Recherche en Droit Economie et Gestion (GREDEG)

### Domaines d'expertise

Management stratégique / management de l'innovation et de la propriété intellectuelle / business model

### Principales fonctions

Présidente de l'Association Internationale de Management Stratégique - AIMS (2023-2025)  
Co-directrice du Master Research in Management and Innovation (depuis 2017)  
Membre du Conseil Académique et du Conseil d'Administration – UniCA (depuis 2016)  
Directrice adjointe et co-direction du GREDEG (septembre 2017 à mai 2022)

### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

|             |                                                                                                                                                                           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sept. 2014  | <b>Professeur des Universités</b> , UniCA, IUT, Département TC (Nice puis TC Cannes depuis sept. 2016) / Membre du GREDEG (UMR 7321)<br>Classe exceptionnelle depuis 2024 |
| 2002 à 2014 | <b>Maître de Conférences</b> , Université de Nice Sophia-Antipolis (UNS), IUT, Département TC Nice / Membre du GREDEG                                                     |
| 1999-2001   | <b>Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche</b> , IAE de Nice                                                                                                   |
| 1996-1999   | <b>Allocataire de recherche</b> , Laboratoire RODIGE (UMR 6044), Nice                                                                                                     |
| 1994-1996   | <b>Chargée de mission, Sciences &amp; Développement</b> , Marseille                                                                                                       |

### FORMATION

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Déc. 2008 | <b>Habilitation à Diriger les Recherches</b> , UNS, GREDEG « <i>Organiser l'activité innovante et la protection par le brevet</i> », Coord. Pr. T. DURAND, Ecole Centrale Paris                                                                                       |
| Déc. 2000 | <b>Doctorat</b> , UNS, RODIGE, Mention très honorable avec félicitations à l'unanimité<br>« <i>Innovation technologique et innovation organisationnelle : vers une perspective intégrative ? Une analyse qualitative de P.M.E. innovantes</i> », Dir. Pr. Y. GIORDANO |
| 1997      | Formation doctorale du <b>CEFAG</b> , FNEGE                                                                                                                                                                                                                           |
| 1995-96   | <b>D.E.A. de Sciences de Gestion</b> (en formation continue), IAE de Nice<br>Mention Très Bien, Major des deux promotions (principale et continue)                                                                                                                    |
| 1990-93   | <b>Ecole Supérieure de Commerce</b> , Nice-Sophia Antipolis                                                                                                                                                                                                           |
| 1988-90   | Classe préparatoire H.E.C.                                                                                                                                                                                                                                            |

### PUBLICATIONS

**Plus de 90 publications scientifiques (dont 26 articles, 13 chapitres, 50 communications)**

#### Articles dans des revues à comité de lecture

- 1) Attour A., **Ayerbe C.**, Georget V., Arena L., Oriol N., (à venir), Innover autrement : une lecture en tensions des grandes transformations, *Innovations*
- 2) **Ayerbe C.**, Boulos C., Castellaneta F. (2024). Navigating protection mechanisms and innovation models: A literature-based configurational framework of intellectual property strategies, *Technovation*, 137 (2024) 103101, pp. 1-23

- 3) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Boussetta S., Pénin J. (2023). Revisiting the Consequences of Loans Secured by Patents on Technological Firms' Intellectual Property and Innovation Strategies, *Research Policy*, Vol. 52, Issue 5, 104824, Oct.
- 4) Barlatier P.J., Burger-Helmchen T., **Ayerbe C.** Dupouët O., Grimand A. (2022). Le rôle des connaissances communes pour coordonner l'apprentissage collectif et l'innovation : contributions, tensions et paradoxes, *Finance Contrôle Stratégie*, NS-12, pp. 1-20
- 5) **Ayerbe C.**, Hu D., Mitkova L., Wang Y. (2022). Knowledge transfer in Open Innovation through licensing: evidence of Chinese firms, *International Journal of Knowledge Management Studies*, Vol.13, N°3, Published Online:April 6, 2022, pp 311-340
- 6) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2021). Structural arrangements for Open Innovation: A comparative analysis of Chinese and French multinational companies, *Technology Analysis & Strategic Management*
- 7) **Ayerbe C.** (2020). Compte rendu de lecture de l'ouvrage « Nouvelles vibrations » de A. Tellier, Editions EMS, *Management International*, Vol.24, N°5, pp. 208-210
- 8) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Pénin J. (2020). Crise du Covid-19, une nouvelle génération de trolling de brevets contaminants démasquée ?, *Revue Française de Gestion*, 2020/8 (N° 293), pp.95-109
- 9) **Ayerbe C.**, Dubouloz S., Mignon S., Robert M. (2020). Management innovation and open innovation : for and towards dialogue, *Innovations-Journal of Innovation Economics & Management*, 2020/2 (N° 32), pp.13-41
- 10) **Ayerbe C.**, Dubouloz S., Mignon, M. Robert, West J. (2020). Managerial Innovation and management of Open Innovation, *Innovations-Journal of Innovation Economics & Management*, 2020/2 (N° 32), J. West, pp.3-12
- 11) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Dang R. (2017). Using Patent to orchestrate ecosystem stability: the case of a French aerospace company, *International Journal of Technology Management*, Vol. 75, N° 1,2,3,4, p. 97-120
- 12) **Ayerbe C.** (2016). Rôle du brevet et articulation des connaissances : une analyse par la chaîne de valeur. Innovations, *Revue d'économie et de management de l'innovation*, De Boeck Supérieur, 2016, Vol 1 (N°49), pp.79-102
- 13) Attour A., **Ayerbe C.** (2015). Le management amont et aval des droits de propriété intellectuelle au sein des écosystèmes-plateformes naissants, *Systèmes d'Information et Management*, Vol.20, N°3
- 14) **Ayerbe C.**, Azzam J.E. (2015). Pratiques coopétitives dans l'Open Innovation : les enseignements des patents pools, *Management International*, Vol. 19, N°2, pp. 95-114
- 15) **Ayerbe C.**, Callois M., Mitkova L., Lazaric N. (2014). The new challenges of organizing intellectual property in complex industries: A discussion based on the case of Thales, *Technovation*, Vol. 34, Issue 4, April, pp.232-241
- 16) Douai A., **Ayerbe C.**, Jun J., Lazaric N. (2014). Role of Users in the Developing Eco-Innovation: Comparative case research in China and France, *Economie et Sociétés*, série W. n° 15
- 17) Angue K., **Ayerbe C.**, Mitkova, L. (2013). A method using two dimensions of the patent classification for measuring the technological proximity: an application in identifying a potential R&D partner in biotechnology, *The Journal of Technology Transfer*, Vol. 30, Issue 5, pp. 716-747
- 18) **Ayerbe C.**, Callois M., Mitkova L., Lazaric N. (2012). Nouveaux modes d'organisation dans l'industrie de la défense et nouveaux enjeux pour le management de la propriété intellectuelle : une discussion à partir du cas Thales, *Revue d'Economie Industrielle*, N°137, premier trimestre, pp.9-41
- 19) Attour A., **Ayerbe C.** (2012). Connaissances et innovation au sein des écosystèmes d'affaires. Le cas des services mobiles sans contact, *Revue Française de Gestion*, Dossier Innovation et partage de connaissances, N°221, Vol. 38, pp.77-94
- 20) **Ayerbe C.**, Chanal V. (2011) Quel management des droits de propriété intellectuelle dans les business models ouverts : une lecture critique des travaux de Chesbrough, *Revue Française de Gestion*, Dossier Innovation ouverte, Vol. 37, N°210, pp.99-115

- 21) **Ayerbe C.**, Castel D., Corbel P. Mitkova L., Terziovsk M. (2010). Le management stratégique de la propriété intellectuelle : nouvelles perspectives et nouveaux enjeux, Introduction au numéro thématique, *Management International*, Vol 14 N°3, V-VIII
- 22) **Ayerbe C.**, Chanal V. (2010). Droits de propriété intellectuelle et innovation ouverte : les apports de Henry Chesbrough, note de lecture, *Management International*, Numéro spécial « Le management stratégique de la propriété intellectuelle », Vol. 14, N°3, pp.99-104
- 23) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2008). Stratégies de brevet et arrangements organisationnels au sein des grands groupes industriels français, *Management International*, Vol. 12, N°4, pp.10-23
- 24) **Ayerbe C.**, Missonier A. (2007). Validité interne et validité externe de l'étude de cas : principes et mise en œuvre pour un renforcement mutuel, *Finance Contrôle Stratégie*, Vol. 10, N°2, juin, pp. 37-62
- 25) **Ayerbe C.** (2006). Innovation technologique et organisationnelle au sein de P.M.E. innovantes : complémentarité des processus, analyse comparative des mécanismes de diffusion, *Revue Internationale PME*, Vol. 19, N°1, pp. 9-34
- 26) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2005). Quelle organisation pour la valorisation des brevets d'invention ? Le cas d'Air Liquide, *Revue Française de Gestion*, juin, pp. 191-206
- 27) **Ayerbe C.**, Fonrouge C. (2005). Les transitions entre innovations : études de cas et proposition d'une grille d'interprétation, *Finance Contrôle Stratégie*, Vol. 8, N°2, juin, pp.39-64

#### Ouvrage et coordination d'ouvrages

- 28) **Ayerbe C.**, Meier O., Missonier A. (2008) Traiter et résoudre un cas pratique en management, Dunod, 170 pages
- 29) **Ayerbe C.**, (2012), (2013) Coordination de la partie « innovation et changement » (cinq chapitres) de l'ouvrage Gestion du Changement, O. Meier dir., Dunod, (première édition en 2007 puis deux rééditions)

#### Chapitres d'ouvrages

- 30) **Ayerbe C.** (à paraître). La protection de l'innovation comme trajectoire de recherche : pour le meilleur et pour le pire...in Travailler sur et avec l'innovation : Itinéraires et apports à la recherche en sociologie et en sciences de gestion, Dir. Gaglio G. et Georget V., Peter Lang
- 31) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., (2023), Alfonso Gambardella, in Les grands auteurs en management de l'innovation et de la créativité, 2<sup>nd</sup>e édition, Dir. Burger-Helmchen T., Hussler C., Cohendet P., Editions EMS, pp.261-284
- 32) **Ayerbe C.** (2023). A Priori to Investigate Innovation in Management Science, in The A Priori Method in the Social Sciences – A Multidisciplinary Approach, Bergé J.S. (Ed), Springer, pp. 143-154
- 33) **Ayerbe C.** (2015). L'organisation de la R&D au sein de Danone, in Gestion de l'innovation, 12 études de cas Cas, T. Loilier et A. Tellier dir., Editions EMS, pp.132-149 (prix 2017 du meilleur ouvrage FNEGE catégorie manuel – *ex æquo*)
- 34) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2013). Les brevets, déploiement d'une stratégie de protection ? in Stratégies et Changement, O. Meier dir. Dunod, pp. 91-114
- 35) **Ayerbe C.**, Ingahm M. (2012). Quelle organisation pour l'innovation technologique ? in Management du Changement, O. Meier dir., Dunod, version modifiée de « Organisation interne de l'innovation technologique : des configurations aux processus », Dunod, 2007
- 36) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2012) Les enjeux d'une stratégie de valorisation financière des brevets sous forme de licences, in Les nouvelles fonctions du brevet, P. Corbel et C. Le Bas dir., Economica, pp. 125-146
- 37) **Ayerbe C.**, Ingahm M., Métails E., Mitkova L. (2009). Increasing value from patents: Organisational Arrangements, Learning and Knowledge Creation, in The Role of Intellectual Property Rights in Biotechnology Innovation, David Castle Ed., Edward Elgar Publishing, pp. 159-177

- 38) **Ayerbe C.**, Bernasconi M. (2009). Création et croissance des jeunes entreprises innovantes, in *Stratégies de Croissance*, O. Meier coord., Dunod, pp.10-18
- 39) **Ayerbe C.**, Ingahm M. (2007). Organisation interne de l'innovation technologique : des configurations aux processus, in *Gestion du Changement*, O. Meier dir., C. Ayerbe partie « innovation et changement » coord., Dunod, Gestion Sup., pp. 391-408
- 40) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2007). Adaptation de l'organisation à la gestion de l'invention technologique protégée : les enseignements de Danone, in *Gestion du Changement*, O. Meier dir., C. Ayerbe partie « innovation et changement » coord., Dunod, Gestion Sup., pp. 457-481
- 41) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2005). Organisation interne de l'entreprise et valorisation des inventions technologiques protégées, in *Perspectives en Management Stratégique*, Tome XI, Editions EMS, pp. 75-101
- 42) **Ayerbe C.** (2003). Innovations technologique et organisationnelle : une structuration réciproque, in *Perspectives en Management Stratégique*, Tome IX, Editions EMS, pp.135-157

#### Communications à des colloques avec comité de lecture

- 43) Alexandre C., **Ayerbe C.**, Mignon S., Toillier A. (2025). The specificities of openness paradoxes in the context of social innovation, EURAM, Florence, 22-25 juin et conférence Rethinking Clusters 2025, University of Vale do Itajaí, Brésil, 23-25 nov.
- 44) **Ayerbe C.**, Baalbaki M., Striukova L. (2024). Governance Structure in sustainable innovation : the role of intellectual property, 14<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS, Cannes, 10-11 oct.
- 45) Alexandre C., **Ayerbe C.**, Mignon S., Toillier A. (2024). Do openness apply to Open Social Innovation? 33<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS, 3-6 juin, Montréal
- 46) Alexandre C., **Ayerbe C.**, Mignon S., Toillier A. (2023). Exploring the paradoxes of openness in Open Social Innovation: the case of agricultural innovation in the Global South, 10<sup>th</sup> Annual WOIC Conference, 9-10 nov. Bilbao
- 47) Attour A., **Ayerbe C.**, Azoulay A. (2023). Intellectual property modularity: a strategic tool to align digital platform owners and their complementors, 32<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, 6-9 juin Strasbourg
- 48) **Ayerbe C.**, Striukova L. (2023). Responsible intellectual property: a myth or reality?, 13<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS, 20 octobre TSM Toulouse
- 49) **Ayerbe C.**, Mikova L. (2022). How to organize the openness: a firm approach, Conference ISPIM, The Role of Innovation: Past, Present, Future, 28-30 November, Athen
- 50) Attour A., **Ayerbe C.**, Azoulay A. (2021). Intellectual property modularity as a strategic renewal tool of leading actor in ecosystem reconfiguration, R&D Management conference, University of Strathclyde 6-8 juillet, **Best paper in Intellectual Property Management track**
- 51) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Boussetta S., Pénin J. (2021). Loans Secured by Patents and their Consequences on Patent Trolling and Innovation, 18th International Joseph Schumpeter Society, online, 8-10 juillet et journées du GT Innovation, AIMS, Lyon, mars 2021
- 52) **Ayerbe C.**, Bassite S., Dang R. (2021). The interplay between professional user entrepreneurs and entrepreneurial ecosystem: the case of French medical entrepreneurs, PDW Entrepreneurial Ecosystems and Territories at the Babson College Entrepreneurship Research Conference, online
- 53) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2020). How to support openness: a firm centric approach, EURAM Conference, Dublin, 4-6 December
- 54) **Ayerbe C.**, Dubouloz S., Mignon S., Robert M. (2020). Innovation managériale et innovation ouverte : pour et vers une mise en dialogue, 29<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS, 3-5 juin, on line
- 55) **Ayerbe C.**, Mikova L. (2020). Déploiement organisationnel de l'Open Innovation : Analyse comparée des processus d'inside-out et d'outside-in, 29<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS, 3-5 juin, on line
- 56) Attour A., **Ayerbe C.** (2019). Intellectual property rights as tools for managing openness and appropriation strategies within platform-based ecosystems, R&D Management conference, 17-21 juin, Paris

- 57) **Ayerbe C.**, Hu D., Mitkova L., She M. (2019). Geotemporal view of Technology Transfer Modes in emerging markets: Evidence from China, 28<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Dakar, Sénégal, 11-14 juin
- 58) **Ayerbe C.**, Hu D., L. Mitkova, She M. (2019). Technology Transfer Modes: Evidence from China, EURAM Conference, Exploring the Future of Management, Lisbon, 26-28 juin
- 59) **Ayerbe C.**, Mitkova L., (2018), Open innovation processes based on licensing in China, R&D Management conference, Milano, Italie, 4-6 juin
- 60) Attour, A., **Ayerbe C.** (2018). Le management des droits de propriété intellectuelle dans les écosystèmes-plateformes : état de l'art et voies de recherche, 9<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS « Communautés, écosystèmes et innovation », Montréal, oct.
- 61) Angue K., **Ayerbe C.**, Mitkova, L. (2017). Patents: a tool for identifying technological partners? Application to R&D cooperative agreement in the biotechnology sector, 12th Annual Conference of the European Policy for Intellectual Property association, Bordeaux, sept.
- 62) **Ayerbe C.**, H. Die, Mitkova L., Wang Y. (2017). Understanding Open innovation processes based on licensing in China, EURAM Conference, Glasgow, 21-24 juin
- 63) **Ayerbe C.**, H. Die, Mitkova L., Wang Y. (2017). Open innovation in China : how to deal with inbound, outbound and coupled processes ?, Conférence ATLAS-AFMI, Les défis managériaux de l'intégration à l'international, Madagascar, 2-4 mai
- 64) Attouchi N., A. Attour, **Ayerbe C.**, Lazaric N. (2016). Main triggers and brakes for the acceptance of e-bikes: Exploring the sources of a French paradox with empirical results in Southern France, The 28<sup>th</sup> Annual Conference of European Association for Evolutionary Political Economy, Manchester, 3-5 nov.
- 65) Attouchi N., A. Attour, **Ayerbe C.**, Lazaric N. (2016). L'acceptabilité des éco-innovations chez les étudiants : analyse exploratoire du vélo-électrique sur Sophia-Antipolis, 7<sup>ème</sup> rencontre du groupe thématique Innovation de l'Association Internationale de Management Stratégique "Innovation environnementale et développement durable", Lyon, 15-16 sept.
- 66) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2016). Quelle organisation pour l'Open Innovation ? Conférence ATLAS-AFMI Internationalisation durable et instabilités politiques, Université de Nice, 7-8 juin
- 67) **Ayerbe C.** (2015). Quelle organisation pour l'Open Innovation ? 6<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS " Le management de l'innovation : où en sommes-nous, où allons-nous ?", Strasbourg, 17-18 sept.
- 68) Attour A., **Ayerbe C.** (2014). Le management amont et aval des droits de propriété intellectuelle au sein des écosystèmes-plateformes naissants, avec A. Attour, 5<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS « Le management de l'innovation à l'heure de la nouvelle ère numérique », Luxembourg, septembre
- 69) **Ayerbe C.**, Azzam J.E. (2014). Patent-pools managing capabilities: An exploratory case study, 30th EGOS colloquium, Rotterdam, 3-5 juillet
- 70) **Ayerbe C.** (2014). Chaîne de valeur brevet et gestion des connaissances, workshop, Knowledge Management and Novel Approaches to Innovation, 7<sup>ème</sup> colloque Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations, Aix-en-Provence, 4-6 juin
- 71) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Dang R. (2013). The role of patents in business ecosystem's coordination: how do leader firms maintain technological knowledge and create new trajectories? 29<sup>th</sup> EGOS colloquium, Montréal, 4-6 juillet
- 72) Angue K., **Ayerbe C.**, Mitkova, L. (2013). Le brevet envisagé en tant que signal de proximités ou de complémentarités technologiques, 3<sup>ème</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI, Association Francophone de Management International, Montréal, 8-9 juillet
- 73) Douai A., **Ayerbe C.**, Jun J., Lazaric N. (2013). Bandwagons or snobbish effects: two paths for developing eco-innovations in France and China », 10th GLOBELICS International Conference, Zhejiang University Zijingang Campus, Hangzhou, China, 9-11 novembre 2012 et Business Strategy and Innovation Spaces in China and in India, Institute of Innovation and Entrepreneurship, University of Gothenburg, 20-22 février

- 74) **Ayerbe C.**, Azzam J.E, (2012) Brevet et coopétition dans les pratiques d'innovation ouverte : le cas des patents pools, 21<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Lille 4-6 juin
- 75) Attour A., **Ayerbe C.** (2011). Echanges de connaissances et innovation au sein des écosystèmes d'affaires : le cas des services mobiles « sans contact », journée du GT Innovation de l'AIMS « Innovation et connaissances », Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, 16 septembre
- 76) Angue K., **Ayerbe C.**, Mitkova, L. (2010). Le brevet : un outil d'identification du partenaire technologique ? Application aux accords de coopération en R&D dans le secteur des biotechnologies, 19<sup>ème</sup> Conférence l'AIMS, Luxembourg 2-4 juin
- 77) **Ayerbe C.**, Chanal V. (2010). Quel management des droits de propriété intellectuelle dans les business models ouverts : une lecture critique des travaux de Chesbrough, journée du GT Innovation l'AIMS « Les modèles d'innovation ouverte : quelles pratiques pour quels enjeux ? », Caen, 26 mars, version modifiée dans la Revue Française de Gestion
- 78) **Ayerbe C.**, Callois M., Mitkova L., Lazaric N. (2009). Implications of the organisational changes in IPR management : an illustration with the Thales'case, Meeting thématique de l'Association Française de Science Economique « Firms, Markets and Innovation », Nice, 25-26 juin
- 79) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2007). Modalités organisationnelles pour la gestion des brevets. Le cas Thomson : stratégie de valorisation sous forme de licences, 16<sup>ème</sup> Conférence l'AIMS, Montréal 6-9 juin
- 80) **Ayerbe C.**, Missonier A. (2006). Validité interne et validité externe de l'étude de cas : une opposition à dépasser ? atelier Méthodologie l'AIMS, Lille, 22 juin
- 81) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2006). Les liens stratégie / organisation revisités : le cas du brevet, 15<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Annecy, 14-16 juin
- 82) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2005). Quelle organisation pour la valorisation des brevets d'invention ? Le cas d'Air Liquide, 14<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Angers, 6-9 juin, version modifiée in Revue Française de Gestion
- 83) **Ayerbe C.**, Fonrouge C. (2004). How do firms sustain technological and organizational innovations towards a cognitive grid of creativity, 20<sup>th</sup> EGOS Conference, Ljubljana, 1-3 juillet
- 84) **Ayerbe C.**, Fonrouge C. (2004). La pérennité de l'activité innovante : une lecture cognitive, 13<sup>ème</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Le Havre, 2-4 juin
- 85) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2005). Organisation interne de l'entreprise et valorisation des inventions technologiques protégées, 13<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Le Havre, 2-4 juin 2004, repris in Perspectives en Management Stratégique
- 86) **Ayerbe C.** (2003). Innovations technologique et organisationnelle au sein de P.M.E. innovantes : complémentarité des processus, analyse comparative des mécanismes de diffusion, 12<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Tunis, 5-6 juin
- 87) **Ayerbe C.** (2002). Innovations technologique et organisationnelle : une structuration réciproque, 11<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Paris, juin
- 88) **Ayerbe C.** (1999). La dynamique des interactions innovation technologique / innovation organisationnelle, colloque La métamorphose des organisations, GREFIGE, Nancy, 21-23 oct.
- 89) **Ayerbe C.**, (1999). Innovation in High-technology based SMEs: Towards an Integrative Perspective, Seventh Annual High Technology Small Firms Conference, Manchester Business School, 27-28 mai
- 90) **Ayerbe C.** (1999). Vers une reconsidération des relations innovation technologique / innovation organisationnelle : le cas des PME de haute technologie, 8<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Paris, 26-28 mai
- 91) **Ayerbe C.** (1999). The Co-evolution of Technological and Organizational Innovations in high technology-based SMEs, 44<sup>th</sup> International Council for Small Business (ICSB) World Conference, Innovation and Economic Development: the Role of SMEs, Naples, 20-23 juin
- 92) **Ayerbe C.** (1999). Product Development: Considering the Close Connection between Technological and Organizational Innovations, 6<sup>th</sup> International Product Development Management Conference, Cambridge, 5-6 juillet, pp. 725-739

## Autres : revues non classées, grand public, colloques sans actes, séminaires invités

- 93) **Ayerbe C.** (2025). Management stratégique des brevets : de la protection à la manipulation, Séminaire Cercle de l'innovation, Sausset-les-Pins, 24-27 sept.
- 94) **Ayerbe C.** et Pénin J. (2022). Loans secured by patents and their consequences on patent trolling and innovation, présentation avec J. Pénin, Ecole des Mines, 14 janvier
- 95) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Pénin J. (2021). Guerre des brevets : les entreprises françaises de plus en plus à risque, La Tribune, 15 décembre
- 96) **Ayerbe C.**, Azzam J.E., Pénin J. (2021). Le trolling de brevets : un racket à l'innovation, Xerfi Canal, 13 juin 2020
- 97) **Ayerbe C.** (2020). Les patent trolls, invitation dans le cadre d'une table ronde sur la face cachée de l'innovation, 29<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS
- 98) **Ayerbe C.** (2016). Open innovation and organizational innovation : past research and perspectives, séminaire de recherche avec F. Damanpour organisé par l'IREGE, Annecy, 9-10 juin
- 99) **Ayerbe C.** (2014). Le management des droits de propriété dans l'Open Innovation, Les Lundis de l'innovation, PROMISING, Grenoble, 17 nov.
- 100) **Ayerbe C.** (2012). Organisation et stratégie de propriété industrielle, invitation au Workshop Nouveaux comportements d'innovations et nouvelles fonctions du brevet, ESDES-MIPI-GATE, Lyon, 6 décembre 2011, Workshop lié à la parution de l'ouvrage Les nouvelles fonctions du brevet, P. Corbel et C. Le Bas dir., Economica
- 101) **Ayerbe C.**, Chanal V. (2011). Open Innovation et Business Model, avec V. Chanal, invitation à la journée de recherche Les nouvelles stratégies de survie : innovation et foule, Institut des Systèmes d'Information, HEC Lausanne, 8 avril
- 102) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2011). Strategic and operational patent management in the case of intensive licensing: how to deal with the organisational questions? International Journal of Business and Systems Research, Vol.5, N°6, pp. 546-563
- 103) **Ayerbe C.**, Mitkova L. (2010). Modes d'organisation et stratégies de propriété industrielle, colloque ISEFRAM / ISEG « penser l'industrie autrement », Paris, 25 mars
- 104) **Ayerbe C.**, Lazaric N., Mitkova L. (2007). New organisational designs and patent management, DIME Workshop on Organisational Innovation, GREDEG – DEMOS, 15-16 novembre, Nice
- 105) **Ayerbe C.**, Fonrouge C. (2004). The question of maintaining innovative activities: proposing a cognitive grid of creativity, International Journal of Management and Decision Making, Vol., N°4, pp. 373-391

## RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET PEDAGOGIQUES

### Responsabilités administratives

- **Directrice adjointe** (sept. 2017 à mai 2022) et **co-direction du GREDEG** (mai 2021 à mai 2022). Laboratoire UMR (7321) : 107 enseignants chercheurs, 6 chercheurs, 5 post-doctorants, 110 doctorants et 10 IT
- **Chef de département adjoint** du Département TC Nice - janv. 2013 à sept. 2014 (500 étudiants, 70 enseignants dont 50 vacataires)
- **Co-direction de la composante de Gestion du GREDEG – UMR 7321** et **co-responsable des comités doctorants** depuis sept. 2012 (20 EC et 20 doctorants)
- **Membre des commissions de l'IUT** (2013-2014) : statuts, règlement intérieur et modalités de contrôle des connaissances

## Responsabilités pédagogiques

- **Co-directrice du Msc / M2 Master Research in Management and Innovation.** Master international dédié à la recherche (formation UCA, Skema BS, GREDEG) - depuis sept. 2017
- **Directrice des Etudes DUT en alternance** TC Nice (1<sup>ère</sup> et 2<sup>nd</sup>e année) - sept. 2014 à sept. 2016
- **Responsable des projets tutorés en première année** TC Nice (180 étudiants) - 2012-2013
- **Responsable des stages** de seconde année en formation initiale TC Nice (120 étudiants en moyenne) de 2003 à 2009

## Conseils et fonctions électives

- **Membre élu du Conseil Académique de UniCA** - depuis déc. 2020
- **Membre du Conseil de Laboratoire du GREDEG** - depuis 2017
- **Membre élu de la CFVU de l'UNS (membre du bureau)** - 2016 à 2020
- **Membre élu du Conseil Académique Restreint de l'UNS** - 2016 à 2020
- **Membre élu du CERTEC, Conseil Scientifique de l'IUT** - mandats 2014 à 2017 et 2017 à 2020
- **Membre élu du Comité de Gestion du GREDEG** - sept. 2012 à 2017
- **Membre du Conseil de Département TC Cannes** - depuis 2016
- **Membre élu du Conseil de Département TC Nice** - 2009 à 2016
- **Membre élu du Conseil du Laboratoire du GREDEG** - 2005 à 2009
- **Membre élu de la Commission de Spécialistes (et du bureau), UNS** - 2005 à 2008
- **Membres de Comités de sélection :** 2025 : UniCA (poste PR en tant que présidente) – Univ de Lyon / 2023 : UniCA (MCF en tant que présidente / PR en tant que vice-présidente) / 2022 : UniCA (MCF) / 2021 : UniCA (MCF) / 2020 : UniCA (MUC en sociologie), Université de Montpellier (MCF) / 2017 : UNS (PR et MCF), Aix Marseille Université (PR) / 2016 : UNS (MCF et 2 PR), Aix Marseille Université 2016 (PR), Savoie Mont Blanc (MCF) / 2015 UNS (MCF en tant que présidente), Aix-Marseille Université et CNAM (MCF) / 2014 : Savoie Mont Blanc (MCF) / 2011 : UNS et Montpellier 1 ( MCF)

## RESPONSABILITES ET RAYONNEMENT

### Responsabilités scientifiques et expertises

- Membre du collège de labellisation et prix des ouvrages - FNEGE, édition 2027
- **Présidente de l'Association Internationale de Management Stratégique** - juin 2023 à juin 2025
- **Secrétaire Générale de Association Internationale de Management Stratégique** (à la suite de l'élection au CA) - juin 2020 à juin 2023
- **Vice-Présidente de Comités d'Évaluation Scientifique, Agence Nationale pour la Recherche :**
  - En 2015 et 2016 : Vice-Présidente du Comité d'Évaluation Scientifique *Innovation* de l'Appel à Projets Générique (président D. Segrestin ; 14 membres)
  - En 2014 : membre du Comité d'Évaluation Scientifique *Innovations, Régulation, Gouvernance* (23 membres)
  - En 2013 : évaluateur des pré-propositions et membre du Comité d'Evaluation Scientifique du programme *Sociétés Innovantes* (16 membres) cf activités de 2014
- **Membre du Comité International de l'action Nouveaux Coursus à l'Université (NCU)** - 2017 à 2026 (23 membres)
- **Responsable du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS** de 2016 à 2018 (porteuse de la création officielle), membre auparavant depuis 2011
- **Activité éditoriale :**

- Editeur de *M@n@gement* (janv. 2023 à janv. 2026)
- Membre du Comité Scientifique de la *Revue d'Economie et de Management de l'Innovation* (I-REMI) - *Journal of Innovation Economics & Management* (I-JIEM) / membre du Comité Scientifique Permanent de *Management International* / membre du comité d'expertise scientifique de *Finance, Contrôle, Stratégie*
- **Evaluation régulière d'articles** : *M@n@gement*, *Management International*, *Revue Internationale P.M.E.*, *Revue Française de Gestion*, *Innovations*, *International Journal of Technology Management*, *Technovation*
- **Evaluateur (au titre de l'AIMS), labellisation des ouvrages par la FNEGE**

### Coordination de travaux de recherche

- Rédacteur invité avec Attour A., Georget V., Arena L., Oriol N., (à venir), *Innover autrement : repenser l'innovation à impact au prisme des grandes transformations*, *Innovations*
- Rédacteur invité avec P.J. Barlatier, T. Burger-Helmchen, O. Dupouët, « Coordination et innovation : ré-évaluer le rôle des connaissances communes », *Finance-Contrôle-Stratégie* (2022)
- Rédacteur invité avec S. Dubouloz, S. Mignon, M. Robert « Innovation managériale et management de l'ouverture » *Innovations- Journal of Innovation Economics & Management* (2020)
- Rédacteur en chef invité du numéro spécial de *Management International*, Vol. 14, N°3 (2010) : « Le management stratégique de la propriété intellectuelle ». Autres rédacteurs : David Castle, Université d'Ottawa - Pascal Corbel, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines - Liliana Mitkova, Université de Marne-la-Vallée et Milé Terziovski, Université de Melbourne
- Coordination de la partie « innovation et changement » de *Gestion du Changement*, Meier O. Dir. Dunod, Gestion Sup., 2007. Coordination de la réédition au sein des deux ouvrages « Management du changement » (2012) et « Stratégies et changement », (2013), Management Sup.

### Participation à l'organisation de manifestations scientifiques

- Responsable des journées du GT Innovation de l'AIMS « Innover autrement », oct. 2025, Cannes, avec Attour A., Georget V., Arena L., Oriol N.
- Responsable au titre du CA du Comité Scientifique de la conférence annuelle de l'AIMS Montréal, juin 2024
- Membre du comité scientifique et du comité d'organisation de la conférence annuelle de l'AIMS, conférence online juin 2021
- ST-AIMS « Open Innovation et innovation managériale » et de la ST-AIMS « Trajectoires d'innovation », dans le cadre de la conférence annuelle de l'AMS, 2018, Montpellier
- Membre du comité scientifique de European Association for Evolutionary Political Economy, conférence de 2018, Nice
- Membre du comité scientifique de l'ensemble des journées du GT Innovation de l'AIMS
- Membre du comité scientifique de l'Atelier AIMS « Micro-fondations des capacités dynamiques », 22 et 23 mars 2016
- Membre du comité scientifique du workshop « Green and sustainable innovations in smart cities », GREDEG, IMREDD, BETA, fév. 2015
- Responsable scientifique des journées AIMS « capacités dynamiques et innovation » - les 11 et 12 avril 2013 (avec E. Rouby) – 70 personnes
- Membre des comités scientifiques de l'ensemble des journées du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS : « Gérer la tension entre exploitation / exploration : quel management de l'innovation » (sept. 2008, IMUS-IREGE Annecy) / « Les modes d'innovation ouverte : quelles pratiques pour quels enjeux ? » (mars 2010, IAE de Caen) / « Innovation et connaissances » (sept. 2011, Université de Versailles Saint-Quentin en Yvelines) / « Le management de l'innovation à l'heure de la nouvelle

ère numérique » (sept. 2014, Centre Tudor, Luxembourg) / « Le management de l'innovation : où en sommes-nous ? Où allons-nous » (sept. 2015, BETA) / « Innovation environnementale et développement durable » (sept. 2016, Lyon) / « Innovations, espaces et territoires » (sept. 2017, Palaiseau) ...

- Organisation de la table ronde « les nouveaux enjeux de la propriété industrielle : regards croisés de l'économie, du droit et de la gestion » - AIMS 2008 – (avec P. Corbel et L. Mitkova)
- Membre du Comité Scientifique Consultatif du colloque AIMS 2010
- Membre du Comité Scientifique du colloque AIMS 2008

#### Séjours de recherche

- 1999 : deux semaines - Université du Québec à Montréal (invitée par le Pr C. Groleau)
- déc. 2016 et déc. 2017 : deux séjours de 10 jours - Sichuan University, Chengdu (invitée par le Pr Y. Wang)
- oct. 2018 : 2 semaines – HEC Montréal, équipe Mosaic (invitée par le Professeur P. Cohendet) - organisation des 9<sup>èmes</sup> journées du GT Innovation de l'AIMS

#### Encadrement et évaluation de recherches

##### Thèses soutenues

- Bassite S., La pérennisation des Business Models en e-santé, (co-dir. avec R. Dang), déc. 2023, MCF IAE de Lille
- Azoulay A., Co-construction des architectures technologiques et des chaînes de valeur au sein des écosystèmes d'affaires : le cas du véhicule électrique, connecté et autonome (co-dir. avec A. Attour), mars 2023, post-doc Ecole des Mines
- Azzam J. Management des brevets et innovation ouverte, déc. 2015, PR Univ. de Toulouse.
- Zakaryan A., Knowledge Base Structure, Knowledge Reconfigurations and Firm's Innovation Performance, (co-dir. avec B. Cirillo, SKEMA BS), oct. 2019, professeur assistant, GEM

##### Thèses en cours

- Sheik Samani A., General-Purpose Technology as a long-term specialization strategy, (co-dir. avec F. Castellaneta, SKEMA BS), financement ELMI-UniCA
- Baalbaki M., Green innovation governance: sustainability in favor of incumbents, (co-dir. avec L. Striukova, SKEMA BS), inscription en 2023, financement ELMI-UniCA,

##### HDR soutenues

- Dubouloz S., De l'innovation organisationnelle et managériale à l'innovation ouverte : une approche multiniveau, déc. 2023, PR Univ. Savoie-Mont-Blanc
- Castellaneta F., Organizational change and knowledge appropriability, janv. 2019, PR, SKEMA BS - UniCA
- Schaeffer V., Innovation et partenariats distants : stratégies d'ouverture des universités et des entreprises, janv. 2017, PR Univ. de Strasbourg

##### Participation à des jurys de thèse et HDR (44)

- Au sein de l'établissement 12
- Hors établissement 32
- En tant que rapporteur 28
- En tant que présidente 14

## ENSEIGNEMENTS (en gras enseignement actuels)

| Institution                                                | Filière                                                                  | Intitulé de l'enseignement                                                                                                                                            | Année Universitaire | Vol. horaire (EDT) |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| UCA / Skema Business School                                | Master Research in Management and Innovation                             | . <b>Qualitative Methods (resp. du Module)</b><br>. <b>Knowledge Management, Innovation and Learning (co-resp. du module)</b><br>. <b>Writing a research proposal</b> | Depuis 2017         | 55                 |
| IUT Nice Côte d'Azur (Dép. TC Cannes)                      | 1ère année                                                               | Organisation de l'entreprise                                                                                                                                          | Depuis 2021         | 56                 |
|                                                            | 1ère année                                                               | Environnement international                                                                                                                                           | 2016-2018           | 65                 |
|                                                            | 2ème année                                                               | Environnement international                                                                                                                                           | 2016-2018           | 65                 |
|                                                            | <b>2ème année</b>                                                        | <b>Business Model</b>                                                                                                                                                 | Depuis 2022         | 36                 |
|                                                            | <b>3ème année</b>                                                        | <b>Stratégie</b>                                                                                                                                                      | Depuis 2023         | 60                 |
|                                                            | <b>2ème année</b>                                                        | <b>Stratégie</b>                                                                                                                                                      | Depuis 2016         | 65                 |
| EUR CREATES                                                | <b>M2 (MAPIC)</b>                                                        | <b>Open Innovation</b>                                                                                                                                                | Depuis 2022         | 37                 |
| EUR ELMI                                                   | M1 (mention IES)                                                         | Eco-innovation et modèle d'affaires                                                                                                                                   | 2015-2019           | 12                 |
|                                                            | M2 (mentions IES)                                                        | Management de la propriété intellectuelle                                                                                                                             | 202-2024            | 15                 |
| IUT Nice Côte d'Azur (Dép. TC Nice)                        | 2ème année                                                               | Stratégie d'entreprise                                                                                                                                                | 2011-2016           | 102                |
|                                                            |                                                                          | E-marketing                                                                                                                                                           | 2014-2015           | 45                 |
|                                                            |                                                                          | Stratégie de distribution                                                                                                                                             | 2007 à 2010         | 66                 |
|                                                            | 1ère année                                                               | Distribution                                                                                                                                                          | 2006-2012           | 45                 |
|                                                            | Licence TC                                                               | Théorie des organisations                                                                                                                                             | Depuis 2009         | 20                 |
|                                                            |                                                                          | Qualité                                                                                                                                                               | Depuis 2013         | 20                 |
|                                                            | Alternance                                                               | Organisation                                                                                                                                                          | Depuis 2002         | 28                 |
|                                                            |                                                                          | Stratégie                                                                                                                                                             | Depuis 2011         | 24                 |
|                                                            |                                                                          | Conduite de projets                                                                                                                                                   | Depuis 2014         | 15                 |
|                                                            | Année spéciale                                                           | Stratégie                                                                                                                                                             | 2003 à 2008         | 22                 |
|                                                            | Formation continue                                                       | Marketing stratégique opérationnel                                                                                                                                    | 2002 à 2006         | 26                 |
| IAE de Nice                                                | Master recherche en sciences de gestion                                  | Méthodes qualitatives                                                                                                                                                 | 2004-2017           | 16                 |
|                                                            |                                                                          | Atelier de recherche « management privé et public »                                                                                                                   | 2011-2017           | 7                  |
| Mundiapolis Grandes Ecoles (Casablanca)                    | Master recherche en sciences de gestion                                  | Méthodes qualitatives (cours dispensés en partenariat avec l'IAE de Nice)                                                                                             | 2010-2014           | 20                 |
| Université de Toulon et du Var                             | Master 2 Entreprise, développement et territoire                         | Brevet et propriété industrielle                                                                                                                                      | 2013-2015           | 22                 |
| UNS-Polytech'Nice Sophia                                   | Master 1 Management des Jeux Vidéo                                       | Management de l'innovation                                                                                                                                            | 2008-2018           | 22                 |
| UNS-IUP Sophia-Antipolis                                   | Master 1 Droit de la Propriété Industrielle                              | Management de l'innovation                                                                                                                                            | 2008 - 2009         | 22                 |
| UNS – UFR Droit, Sciences Economiques et de Gestion / ISEM | Master Organisation des firmes, des marchés, connaissances et innovation | Economie et management de l'innovation et des projets                                                                                                                 | 2006-2013           | 22                 |
|                                                            | Master Recherche EMIC management de                                      | Management de l'innovation et de la propriété industrielle                                                                                                            | 2006 à 2010         | 9                  |
|                                                            |                                                                          | Méthodes qualitatives                                                                                                                                                 | 2006 à 2010         | 9                  |