

## Eric CAUVIN

### Professeur

<p><b>Laboratoire GRM (EA 4711)</b>  <b>IAE de Nice</b>  <b>Université Nice Sophia Antipolis</b></p> <p><b>Pôle universitaire Saint Jean d'Angély</b>  <b>24 avenue des diables bleus</b>  <b>06300 Nice - France</b></p> <p><b>Eric.cauvinunice.fr</b></p>	
---	---

*Eric Cauvin est Docteur en sciences de gestion de l'IAE d'Aix en Provence. Après avoir travaillé dans l'audit pour PriceWaterhouseCoopers, il a enseigné 15 ans à l'EDHEC où il a créé et géré un département comptabilité-contrôle de gestion ainsi qu'un centre de recherche dédié à l'évaluation et au pilotage des performances. Il a ensuite été deux ans Professeur Visitant au sein de la Business School de l'Université du Colorado à Denver.*

*Il a alors passé 7 ans à l'IAE d'Aix en Provence où il a dirigé le Master spécialisé en Contrôle de Gestion à l'Institut d'Administration des Entreprises.*

*Il est actuellement Professeur à l'IAE de Nice, et affilié à KEDGE Business School.*

*Il s'intéresse aux systèmes de calcul des coûts et d'évaluation des performances. Il est notamment le co-auteur d'un manuel consacré à la comptabilité de gestion édité chez Gualino, intitulé Coûts et Décisions. Il est également l'auteur de nombreux articles dans ces domaines publiés dans des revues scientifiques françaises et américaines (Comptabilité-Contrôle-Audit, Finance-Contrôle-Stratégie, Journal of Cost Management, ...). Il a co-organisé de 2001 à 2013, en partenariat avec l'EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management), une conférence sur l'évaluation des performances.*

### I FONCTIONS

- 2014-** Professeur des universités à l'IAE de Nice de l'Université Sophia-Antipolis  
Chercheur, membre du Groupe de Recherche en Management (GRM).  
Directeur du MBA.
- 2010-2014** Professeur, Institut d'Administration des Entreprises d'Aix en Provence.  
Directeur du MSc Contrôle de gestion et Reporting.

- 2009-2010** Professeur, Université de Haute Alsace – Mulhouse/Institut d'Administration des Entreprises d'Aix en Provence.  
Directeur du MSc Contrôle de gestion et Reporting, Institut d'Administration des Entreprises d'Aix en Provence.
- 2007-2009** Maître de Conférences, Institut d'Administration des Entreprises d'Aix en Provence.  
Création et lancement du MSc Contrôle de gestion et Reporting en partenariat national avec l'association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG) et l'entreprise SAS.
- 2006-2007** Professeur à l'EDHEC Business School, département Comptabilité-Contrôle de Gestion.
- 2004-2006** Professeur Visitant au département Comptabilité.  
Graduate School of Business Administration - Colorado University at Denver.  
Activité de recherche et d'enseignement (4 cours, soit 180 heures).
- 1998-2004** Professeur à l'EDHEC Business School. Responsable du département Comptabilité-Contrôle de Gestion (campus Lille et Nice).  
En charge de la création du département Comptabilité-Contrôle de Gestion sur les campus de Nice et de Lille, et du pôle d'excellence « Evaluation et Pilotage des Performances ».
- 1995-1998** Professeur à l'EDHEC Business School.  
Responsable délégué du département Economie-Finance sur le campus de Nice.
- 1992-1994** Professeur assistant à l'EDHEC Business School au département Economie-Finance.
- 1991-1994** Professeur assistant au Groupe ESC Marseille-Provence (Euromed).
- 1990-1992** Allocataire de recherche. Institut d'Administration des Entreprises d'Aix-en-Provence.
- 1987-1989** Expert Comptable Stagiaire au cabinet Auditeurs Associés France (Coopers & Lybrand - Nice).

## II FORMATION UNIVERSITAIRE ET DIPLOMES

- 2009** Agrégation des Universités.
- 2006** Habilitation à Diriger des Recherches. Institut d'Administration des Entreprises de Nice.
- 2004** International Teaching Program (ITP) – Stockholm School of Economics.
- 1994** Doctorat ès Sciences de Gestion (PhD). Institut d'Administration des Entreprises d'Aix-en-Provence.
- 1989** DEA en Sciences de Gestion (Master in research). Programme Doctoral Institut d'Administration des Entreprises d'Aix-en-Provence/ESSEC.
- 1987** Maîtrise des Sciences Techniques Comptables et Financières (M.S.T.C.F.). Institut d'Administration des Entreprises de Nice.

### **III ENSEIGNEMENTS, RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES et INSTITUTIONNELLES**

#### **A) Enseignements**

##### **Enseignements actuels :**

Management Accounting 1 & 2, GDBA, IAE Nice ; Advanced Management Control Systems, MBA, IAE Nice ; Contrôle de gestion, Master RSG, IAE Nice ; Contrôle de gestion, Comptabilité financière, Analyse financière, MAE, IAE Nice.

#### **B) Responsabilités pédagogiques et institutionnelles**

**Responsabilités actuelles :** Directeur GDBA et MBA, IAE Nice.

### **IV RAYONNEMENT et ATTRACTIVITE ACADEMIQUE**

**Indiquer prix et distinctions éventuelles (Prix mais également labellisation des ouvrages)**

**Relations avec les organismes nationaux d'évaluation (ex CNU, HCERES...)**

**Participation à des réseaux nationaux ou internationaux**

ex : Relations avec les associations académiques, si oui préciser depuis quand et préciser si membre du CA de cette association etc... ; structure fédératives ex : MSHS, membre d'une société savante etc..., FNEGE etc...

**Collaborations suivies avec d'autres laboratoires ou chaires**

**Participation à des projets de recherches collaboratifs nationaux ou internationaux**

Projets en cours avec l'Université du Colorado à Denver.

**Participation à des comités scientifiques de colloques/congrès (activités de rapporteurs)**

**Invitation à des manifestations scientifiques (préciser rôle)**

**Participation à des comités éditoriaux ou de rédaction de revues scientifiques**

**Organisation de journées scientifiques/ congrès nationaux et/ou internationaux**

**Encadrement de doctorants (préciser le devenir des doctorants)**

**Participation à des jurys de thèse (indiquer nom du docteur, nom du directeur de thèse, rôle : rapporteur ou suffragant)**

## V INTERACTION AVEC L'ENVIRONNEMENT SOCIAL, ECONOMIQUE et CULTUREL

**Indiquer prix et distinctions éventuelles**

**Relations avec des organismes professionnels (ex en comptabilité/finance: Autorité des Normes comptables, Autorité des marchés financiers, CSOEC, CNCC, DFCG etc...voir les équivalents dans les autres disciplines)**

**Participation à des comités scientifiques ou d'orientation avec des partenaires non académiques**

**Organisation de journées, débats, congrès avec des professionnels**

**Rapports d'étude et d'expertise destinés à des décideurs publics ou privés**

**Documents sur différents supports contribuant à la diffusion de la culture scientifique, à la formation continue et au débat public (ex : fête de la science)**

**Contrats obtenus avec des partenaires non académiques**

*Rmq : Les articles publiés dans les revues de praticiens contribuent à cette interaction. Ils sont donc identifiés dans le point VI.*

## VI LISTE DES PUBLICATIONS

### A) ARTICLES

#### **A1) Articles dans revues à comités de lecture référencées**

1. Michael Roberts, Bruce Neumann, Eric Cauvin, A paraître, « Individual Performance Measures. Effects of Experience on Preference for Financial or Non-Financial Measures », *Advances In Management Accounting*.
2. Eric Cauvin, Bruce Neumann, Michael Roberts, (2013), «Management Control Systems and CSR: Information Overload Constraints », *Journal of Cost Management*, September-October.
3. Bruce Neumann, Eric Cauvin, Michael Roberts, (2012), « Management Control Dilemma: Reconciling Sustainability with Information Overload », *Advances in Management Accounting*, Vol.20.
4. Bruce Neumann, Michael Roberts, Eric Cauvin, (2010), « Stakeholder value disclosure: anchoring on primacy and importance of financial and nonfinancial performance measures », *Review of Managerial Science*, October, Vol.4.
5. Eric Cauvin, Bruce Neumann, Michael Roberts, (2010), « Evaluation de la performance des managers : effet de l'ordre de présentation et de l'importance relative des indicateurs financiers et non financiers », *Comptabilité-Contrôle-Audit*, Tome 16, Vol.2, pp.31-47.
6. Bruce Neumann, Michael Roberts, Eric Cauvin, (2010), « Information search using the Balanced Scorecard : what matters ? », *The Journal of Corporate Accounting and Finance*, March-April, pp. 61-66.
7. Eric Cauvin, Bruno Neunreuther, (2009), « La contribution du contrôle de gestion au management de la valeur », *Revue Française de Gestion*, Août-Septembre, 196, pp. 177-190.

8. Bruce Neumann, Michael Roberts, Eric Cauvin, (2008), « Financial and Nonfinancial Performance Measures: Influences on How Managers are Evaluated », *Journal of Cost Management*, November-December, pp.5-14.
9. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, Christel Decock, Anders Westlund, (2007), « Characteristics of Performance Measures for External Reporting », *Journal of Total Quality Management and Business Excellence*, Vol.18, N°10, December, pp.1055-1074.
10. Eric Cauvin, Bruce Neumann, (2007), « French Cost Accounting Methods : ABC and Other Structural Similarities », *Journal of Cost Management*, May-June, pp.35-41.
11. Eric Cauvin, Christel Decock, Pierre-Laurent Bescos, (2006), « La perception des entreprises françaises en matière de diffusion d'informations non financières : une enquête par questionnaire », *Comptabilité-Contrôle-Audit*, Tome 12, Volume 2, Décembre, pp.117-142.
12. Eric Cauvin, Pierre-Laurent Bescos, (2005), « Les indicateurs financiers et non financiers utilisés dans les entreprises françaises : une recherche empirique », *Finance-Contrôle-Stratégie*, Vol.8, N°1, Mars, pp.5-25.
13. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, Pascal Langevin, Carla Mendoza, (2004), « Critiques du budget : une approche contingente », *Comptabilité-Contrôle-Audit*, Tome 9, Volume 1, Mai, pp.165-185.
14. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, Maurice Gosselin, (2002), « La comptabilité par activités et la gestion des activités : comparaison entre le Canada et la France (Activity-based costing and activity-based management : comparison of the practices in Canada and in France) », *Comptabilité-Contrôle-Audit* (numéro spécial consacré à l'international), Mai, pp.209-244.

#### **A2) Articles dans revues à comités de lecture non référencés**

1. Eric Cauvin, Christel Decock, Pierre-Laurent Bescos, (2006), « Characteristics of the Performance Measures in External Reporting: Information Used by French Companies in their Communication », in *Performance Measurement and Management Control : Improving Organizations and Society*, M.Epstein and J-F.Manzoni (Editors), Elsevier Sciences, pp.335-354.
2. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, (2004), « Performance Measurement in French companies: An Empirical Study », in *Performance Measurement and Management Control : Superior Organizational Performance*, M.Epstein and J-F.Manzoni (Editors), Elsevier Sciences, pp.185-202.

#### **A3) Articles dans revues de praticiens**

1. Eric Cauvin, (2004), « Le Balanced Scorecard : un outil d'évaluation de la performance des actifs intangibles », *Revue Echanges*, n°214, Octobre, pp.46-48.
2. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, (2004), « Les indicateurs de performance utilisés dans les entreprises françaises », *Revue Echanges*, n°208, Avril, pp.16-17.
3. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, Pascal Langevin, Carla Mendoza, (2003), « La démarche budgétaire : les opérationnels sont-ils d'accord avec les financiers ? », *Revue Echanges*, n°198, Avril, pp.20-21.
4. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, (2002), « L'évaluation des performances dans les start-up », *Revue Echanges*, n° 190, Juillet.
5. Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, (2000), « L'ABC/ABM : où en est-on actuellement ? », *Revue Echanges*, n°168, Juillet, pp.23-27.

- Pierre-Laurent Bescos, Eric Cauvin, (2000), « Contrôle de gestion : faut-il changer de système ? », *Revue Echanges*, n°168, Juillet, Editorial, pp.3.

## **B) OUVRAGES, MANUELS, CHAPITRES d'OUVRAGES**

### **B1) Ouvrages de recherche**

### **B2) Ouvrages pédagogiques**

- « Le calcul des coûts par les activités » et « La gestion stratégique des coûts » in *Coûts et Décisions* (2008), 3<sup>ème</sup> édition, Carla Mendoza, Eric Cauvin, Marie-Hélène Delmont, Philippe Dobler, Véronique Malleret, Emmanuel Zilberberg), Editions Gualino-Montchrestien, pp.139-185, pp.329-372.

### **B3) Chapitres d'ouvrages collectifs**

- « La comptabilité par les activités : l'évolution du contrôle de gestion est en marche », in *La comptabilité en action* (2016), L'Harmattan, pp. 75-84.
- « Le cœur de la vision stratégique et les fonctions financières », in *L'entreprise revisitée. Méditations comptables et stratégiques* (2015), Presses Universitaires de Provence, pp.113-120.
- « L'évaluation des performances : la préférence des managers en faveur des indicateurs financiers » (2010), in *Le Contrôle de gestion en mouvement*, Collection Eyrolles/DFCG, pp.81-90.
- « La gestion par les activités » in *Les Nouvelles Approches de la Gestion des Organisations* (1999), Jean-Luc Arregle, Eric Cauvin, Michel Ghertman, Bernard Grand, Patrick Rousseau), Editions Economica, pp.131-191.

## **C) COMMUNICATIONS**

### **C1) Communications dans congrès internationaux**

- |      |   |
|------|---|
| 2013 | « Impact of CSR on PMS», Communication présentée à l'occasion du 7 <sup>ème</sup> <i>Workshop EIASM « Performance Measurement and Management Control »</i> , Barcelona, Spain, September 18-20, (with Bruce Neumann).   |
| 2007 | « Effects of Financial vs. Non Financial Performance, Financial Measures' Performance, and Presentation Order on Corporate Managers' Performance Evaluations », (avec Michael Roberts et Bruce Neumann). Communication présentée à l'occasion du 4 <sup>ème</sup> <i>Workshop EIASM « Performance Measurement and Management Control »</i> , Nice, France, 26-28 Septembre. |
| 2004 | « Financial Measures Bias in Evaluating Corporate Performance », (avec Bruce Neumann et Michael Roberts). Communication présentée à l'occasion du 3 <sup>ème</sup> <i>Workshop EIASM/EDHEC Business School « Performance Measurement and Management Control »</i> , Nice, France, 22-23 Septembre.  |
| 2005 | « Finance Function Duties and Performance: A Benchmark of Best Practices », (avec Marcelle Arak, Pierre-Laurent Bescos et Bruce Neumann). Communication présentée à l'occasion du 3 <sup>ème</sup> <i>Workshop EIASM/EDHEC Business School « Performance Measurement and Management Control »</i> , Nice, France, 22-23 Septembre.  |

- 2005 « Characteristics of the Performance Measures in External Reporting », (avec Pierre-Laurent Bescos et Christel Decock). Communication présentée à l'occasion du 3<sup>ème</sup> *Workshop EIASM/EDHEC Business School « Performance Measurement and Management Control »*, Nice, France, 22-23 Septembre.
- 2005 « Nature and Characteristics of the Performance Measures Used by the French Companies in their Financial communication: an Empirical Study », (avec Pierre-Laurent Bescos et Christel Decock). Communication présentée à l'occasion du 28<sup>ème</sup> *Annual Congress of the European Accounting Association*, Göteborg, Suède, 18-20 Mai.
- 2004 « The Communication of Performance Measures in French Companies », (avec Christel Decock et Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 27<sup>th</sup> *Annual Congress of the European Accounting Association*, Prague, République Tchèque, 1-3 Avril.
- 2003 « Performance Measurement in French Companies : an Empirical Research », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 2<sup>ème</sup> *Workshop EIASM/EDHEC Business School « Performance Measurement and Management Control »*, Nice, France, 18-19 Septembre.
- 2003 « Criticisms of budgeting : a contingent approach », (avec Pierre-Laurent Bescos, Pascal Langevin et Carla Mendoza). Communication présentée à l'occasion du 26<sup>th</sup> *Annual Congress of the European Accounting Association*, Séville, Espagne, 1-4 Avril.
- 2002 « Performance Measurement in French Start-up : a comparison », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion de la 14<sup>th</sup> *Asian-Pacific Conference on International Issues*, Los Angeles, USA, 23-26 Novembre.
- 2002 « Performance Measurement in French Start-up: a comparison », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 9<sup>th</sup> *World Congress of Accounting Educators*, IAAER, Hong Kong, 14-16 Novembre.
- 2002 « Performance Measurement Practices : Comparing French Start-ups to French and American Traditional Firms », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du *Congrès de l'Association Canadienne des Professeurs de Comptabilité*, Montréal, Canada, Mai.
- 2002 « Performance Measurement Practices : Comparing French Start-ups to French and American Traditional Firms », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 25<sup>th</sup> *Annual Congress of the European Accounting Association*, Copenhague, Danemark, 25-27 Avril.
- 2001 « Performance Measurement Practices : Comparing French Start-ups to French and American Traditional Firms », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 1<sup>er</sup> *Workshop EIASM/EDHEC Business School « Performance Measurement and Management Control »*, Nice, France, 4-5 Octobre.
- 2001 « Perspectiva Internacional del ABC/ABM », (avec Pierre-Laurent Bescos, Maurice Gosselin et Takeo Yoshikawa). Communication présentée à l'occasion de la conférence inaugurale du *VIIème Congreso del Instituto Internacional de Costos y el Congreso de la Asociación Española de Contabilidad Directiva*, Université de Leon, Espagne, 4-6 Juillet.
- 2001 « The Implementation of ABCM in Canada, France and Japan : A Cross-National Study », (avec Pierre-Laurent Bescos, Maurice Gosselin et Takeo Yoshikawa). Communication présentée à l'occasion du 24<sup>th</sup> *Annual Congress of the European Accounting Association*, Athènes, Grèce, 18-20 Avril.
- 2000 « El ABC/ABM : como se encuentra actualmente ? », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion des *VIèmes Jornada de*

## **C2) Communications dans congrès nationaux**

- 2008 « Indicateurs financiers et indicateurs non financiers. Importance des indicateurs financiers, et ordre de présentation des indicateurs : effets sur l'évaluation de la performance des managers », (avec Bruce Neumann et Michael Roberts). Communication présentée à l'occasion 29<sup>ème</sup> Congrès Annuel de l'Association Francophone de Comptabilité, Cergy-Pontoise, Mai.
- 2005 « Nature et caractéristiques des informations utilisées par les entreprises françaises dans le cadre de leur communication financière : une étude empirique », (avec Pierre-Laurent Bescos et Christel Decock). Communication présentée à l'occasion du 26<sup>ème</sup> Congrès Annuel de l'Association Francophone de Comptabilité, Lille, 11-13 Mai.
- 2004 « L'évaluation des performances dans les entreprises françaises : une étude empirique », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 25<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Orléans, 12-14 Mai.
- 2003 « Critiques du budget : une approche contingente », (avec Pierre-Laurent Bescos, Pascal Langevin et Carla Mendoza). Communication présentée à l'occasion du 24<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Louvain la Neuve, 22-23 Mai.
- 2002 « L'évaluation des performances : une comparaison entre les pratiques des start-ups et des entreprises traditionnelles françaises et américaines », (avec Pierre-Laurent Bescos). Communication présentée à l'occasion du 23<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Toulouse, 15-17 Mai.
- 2001 « La Mise en Œuvre de la Méthode ABC/ABM au Canada, en France et au Japon », (avec Pierre-Laurent Bescos, Maurice Gosselin et Takeo Yoshikawa). Communication présentée à l'occasion du 22<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Metz, 17-19 Mai.

## **C3) Conférences sur invitation**

- 2005 « Les informations non financières utilisées dans la communication externe des entreprises françaises : nature et caractéristiques », HEC Montréal.
- 2005 « The French Costing Model : the ABC Ancestor ? », Graduate School of Business Administration - Colorado University at Denver.
- 2004 « Financial and Non-Financial Indicators in the Performance Measurement Systems : an Empirical Research », Graduate School of Business Administration - Colorado University at Denver.
- 2004 « Comment mesurer la performance d'un projet ? ». Performance Measurement Institute (PMI), Sophia-Antipolis.
- 2003 Animation d'une conférence professionnelle (environ 100 entreprises représentées) EDHEC Business School – Hyperion - DFCG (association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion) sur les indicateurs de performance utilisés par les entreprises françaises.
- 2000 Animation d'une conférence professionnelle (environ 150 entreprises représentées) EDHEC Business School - Armstrong Laing - DFCG (association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion) sur les systèmes de calcul des coûts dans les entreprises françaises.



## **D) AUTRES TRAVAUX**

**D1) Mémoires, thèse, cahiers de recherche...**

**D2) Compte rendus de lecture, médias (interviews), site internet...**

**D3) Autres**