

## Pierre-Laurent BESCOS

### Chercheur Associé (mise à jour au 20 juin 2017)

<p style="text-align: center;"><b>Laboratoire GRM (EA 4711)</b> <b>IAE de Nice</b> <b>Université Nice Sophia Antipolis</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Pôle universitaire Saint Jean d'Angély</b> <b>24 avenue des diables bleus</b> <b>06300 Nice - France</b></p> <p style="text-align: center;"><b>bescos@unice.fr</b></p>	
---	---

*« Pierre-Laurent Bescos has been a member of GRM since 2011. His primary research interest lies in Performance evaluation and measurement systems (ABC/ABM, Balanced Scorecard, Target Costing, Management Control and Management Accounting). His work in the area of performance evaluation and measurement systems has focused on establishing relationships between financial indicators and non-financial indicators for the purposes of improving performance in organizations. He has lectured widely and written several articles focusing on this area. His current work extends his research to the domain of intangible assets. He has been actively involved in consulting to both public and private organizations ».*

#### I FONCTIONS

**Depuis 2011** : Chercheur associé, membre du Groupe de Recherche en Management (GRM) – Chercheur associé à l'EDHEC.

**1999-2011** : Professeur (et différentes fonctions occupées : directeur de la recherche, directeur de programmes, etc.) à l'EDHEC (campus de Nice).

**1988-1999** : Professeur (et différentes fonctions occupées : responsable de département, directeur de programmes, etc.) à l'ESCP-EAP (campus de Paris).

**1978-1988** : PRAG à l'Université de Paris (Paris XIII).

#### II FORMATION UNIVERSITAIRE ET DIPLOMES

**1992** : Habilitation à Diriger les Recherches (Université Paris XII)

**1986** : Doctorat en Sciences de Gestion (Université Paris IX Dauphine)

**1980** : Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (1980)

**1976** : Agrégation d'Economie et Gestion

**1971-1976** : ENS Cachan

### **III ENSEIGNEMENTS, RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES et INSTITUTIONNELLES**

### **IV RAYONNEMENT et ATTRACTIVITE ACADEMIQUE**

**Prix et distinction (récente)** : Prix Top Cas 2014 en Contrôle de Gestion de la CCMP (Cas MMA), Semaine du Management (FNEGE-CCMP), Marseille, mai 2014.

**Collaborations suivies avec d'autres laboratoires** : Edhec (Financial Analysis and Accounting Research Centre)

**Rapporteur** pour la revue Comptabilité – Contrôle - Audit

### **V INTERACTION AVEC L'ENVIRONNEMENT SOCIAL, ECONOMIQUE et CULTUREL**

**Relations avec des organismes professionnels** : membre de la DFCG

### **VI LISTE DES PUBLICATIONS RECENTES**

#### **A) ARTICLES**

##### **A1) Articles dans revues à comités de lecture référencées**

- An explanatory model of managers' information needs: implications for management accounting (en collaboration avec Carla Mendoza), THE EUROPEAN ACCOUNTING REVIEW, Vol. 10, n°2, 2001, p. 257-290.
- La comptabilité par activités et la gestion des activités : comparaison entre le Canada et la France, Activity-Based Costing and Activity-Based Management: Comparison of the Practices in Canada and in France (en collaboration avec Eric Cauvin et Maurice Gosselin), COMPTABILITÉ – CONTRÔLE - AUDIT, numéro spécial "Aspects internationaux" (articles à la fois en français et en anglais), mai 2002, p. 209-228 et 229-244.
- Les enjeux actuels et les compétences futures des membres de la fonction gestion-finance, FINANCE-CONTRÔLE-STRATEGIE, Vol. 5, n°4, décembre 2002, p. 5-28.

- Critiques du budget : une approche contingente (en collaboration avec Eric Cauvin, Pascal Langevin et Carla Mendoza), *COMPTABILITÉ – CONTRÔLE - AUDIT*, tome 10, volume 1, juin 2004, p. 165-185.
- Les déterminants du choix des indicateurs dans les tableaux de bord des entreprises françaises : une étude empirique (en collaboration avec Eric Cauvin), *FINANCE-CONTRÔLE-STRATÉGIE*, Vol. 8, n° 1, mars 2005, p. 5-25.
- La perception des entreprises françaises en matière de diffusion d'informations non financières : une enquête par questionnaire (*en collaboration avec Eric Cauvin et Christel Decock*), *Revue COMPTABILITÉ – CONTRÔLE - AUDIT*, tome 12, volume 2, décembre 2006, p. 117-142.
- Characteristics of Performance Measures for External Reporting (avec Eric Cauvin, Christel Decock et Anders Westlund), *TOTAL QUALITY MANAGEMENT & BUSINESS EXCELLENCE REVIEW*, 2007, p. 1055-1074.

### **A2) Articles dans revues à comités de lecture non référencés**

- Bescos P-L, Charaf K (2013) "The adoption of ABC and the improvement of performance : the case of the Central Bank of Morocco", *revue Cost Management*, Thomson Reuters (Valhalla, NY, USA), July-August, Vol 27, N°4, pp. 27-38.
- Charaf (K), Bescos (P-L) (2013) « The role of organizational and cultural factors in the adoption of Activity-based costing: the case of Moroccan firms », *Accounting and Management Information Systems*, Vol. 12, No. 1, pp. 4–21, 2013.
- Charaf (K), Bescos (P-L) (2014) « Activity-based costing in Morocco », *revue Cost Management*, Thomson Reuters (Valhalla, NY, USA), May-June, Vol 28, N°3, pp. 14-21.

### **A3) Articles dans revues de praticiens**

- L'ABC/ABM : où en est-on actuellement ? (en collaboration avec Éric Cauvin), *Revue Echanges (DFCG)*, n° 168, juillet 2000, p. 23-27.
- L'ABC/ABM à la Banque Populaire de la Côte d'Azur, (en collaboration avec Christophe Benier-Pisani), *Revue Echanges*, n° 168, juillet 2000, p. 34-39.
- Pour informer le manager, les technologies ne suffisent pas, *Carte Blanche*, 01 Informatique, n°1607, 27 octobre 2000, p. 12.
- Les stratégies des managers face à l'information de gestion, (en collaboration avec Carla Mendoza), *Humanisme & Entreprise*, n°246, avril 2001, pp. 1-12.
- Les compétences de la fonction gestion-finance : où en est-on actuellement ? *Revue Echanges*, n° 180, août-septembre 2001, p. 20-27.

- A nouveaux besoins, nouveaux outils de pilotage et nouvelles compétences pour les contrôleurs de gestion, (en collaboration avec Carla Mendoza), Revue Echanges, n° 180, août-septembre 2001, p. 34-37.
- Tableaux de bord et indicateurs de performance en Espagne : cas d'une entreprise du secteur automobile (en collaboration avec A. Santidrian, B. Prieto et V. Azofra), Revue Echanges (DFCG), n° 190, juillet 2002, p. 40-43.
- Les compétences de la fonction gestion-finance (partie 2), Revue Echanges, n° 191, août-septembre 2002, p. 69-70.
- La démarche budgétaire : les opérationnels sont-ils d'accord avec les financiers ? Revue Echanges, n° 198, avril 2003, p. 20-21.
- Les indicateurs de performance 2...les facteurs explicatifs, (en collaboration avec Eric Cauvin), Revue Echanges, n° 209, avril 2004, p. 16-17.
- Avantages et limites du balanced scorecard, Option Finance, n°786, 2004, p. 38-39.
- Les indicateurs de performance : entre conservatisme et changement, Revue Echanges, n° 207, février 2004, p. 56-59.
- Comment combiner les aspects novateurs d'une formation aux réalités du monde de l'entreprise ? Revue Echanges, n° 213, septembre 2004, p. 41-43.
- Contrôle de gestion : de la surveillance au pilotage, Revue Echanges, n° 216, décembre 2004, p. 34-35.
- Optimiser le processus des notes de frais, Revue Echanges, n° 219, mars 2005, p. 17-18.
- Quelques pistes pour améliorer la mise en œuvre du Balanced Scorecard, Revue Française de Comptabilité, n°388, mai 2006, p. 24-27.
- Aligner en souplesse pour éviter la paralysie, Business Digest, n°166, septembre 2006, p. 9-10.
- Vous avez bien dit « réduisez les coûts » ? Revue Echanges, n° 245, juillet 2007, p. 22-23.
- A quoi peut bien servir l'ABC/ABM ? Revue Française de Comptabilité, n° 401, juillet-août 2007, p. 33-35.
- L'utilisation de l'abc/abm dans les pays en développement : le cas du Maroc, (en collaboration avec Karim Charaf), revue Echanges n°281, novembre 2010, p. 32-33.

- Bescos (P-L), Foulquier (P) (2015) « Tableau de bord stratégique : comment en tirer profit ? », revue Finance et Gestion, n°328, avril 2015, pp. 52-54.

## **B) OUVRAGES, MANUELS, CHAPITRES d'OUVRAGES (RECENTS)**

### **B1) Ouvrages de recherche**

### **B2) Ouvrages pédagogiques**

- Les managers ont-ils trop d'information ? in « Gérer le savoir par les technologies de l'information – L'art du management de l'information », en collaboration avec Carla Mendoza), module 12, pp. 346-349, Village Mondial – Financial Times (Mastering series) - Les Echos, 2000.
- Contrôle de gestion et pilotage de la performance, Manuel (en collaboration), Editions Gualino-Montchrestien, 2ème édition, 2004.
- La méthode ABC/ABM (en collaboration avec L. Ravignon, M. Joalland, Serge Le Bourgeois, A. Maléjac), Editions d'Organisation, 3ème édition, 2007, 386 pages.

### **B3) Chapitres d'ouvrages collectifs**

- ABC-ABM at Hewlett-Packard Europe for customer support, Case and Teaching note, en collaboration avec Isabelle Lacombe, chapter 1 (case 1) in « Cases in Management Accounting – Current practices in European Companies », edited by Tom Groot and Kari Lukka, Financial Times, Prentice Hall, 2000, pp. 21-42.
- Performance measurement in French companies: an empirical study (en collaboration avec Éric Cauvin), in “Performance Measurement And Management Control – Superior Organizational Performance, Studies in Management Accounting and Financial Accounting Series”, Volume 14, Edited by Marc J. Epstein and Jean-François Manzoni, Elsevier, 2004, p. 185-202.
- Characteristics of the performance measures in external reporting: non financial information used by French companies in their communication (en collaboration avec Éric Cauvin et Christel Decock), in “Performance Measurement And Management Control Iii – Improving Organizations and Societies, Studies in Management Accounting and Financial Accounting Series”, Volume 16, Edited by Marc J. Epstein and Jean-François Manzoni, Elsevier, 2006, p. 335-354.

## **C) COMMUNICATIONS RECENTES**

### **C1) Communications dans congrès internationaux**

- Management accounting and decision making: why managers need information (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Munich, March 2000.

- El abc/abm: ¿cómo se encuentra actualmente? (en collaboration), communication présentée en espagnol lors des VI Jornada de Trabajo de Contabilidad de Costes y de Gestion, Université de Burgos, novembre 2000.
- The implementation of ABCM in Canada, France and Japan: A cross-national study (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Athens, April 2001.
- Perspectiva internacional del abc/abm, (en collaboration), communication en espagnol pour la conférence inaugurale du VII Congreso del Instituto Internacional de Costos y II Congreso de la Asociación Española de Contabilidad Directiva, Université de León, juillet 2001.
- Performance Measurement Practices: Comparing French Start-ups to French and American Traditional Firms (en collaboration), Workshop On Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nice, October 2001.
- Knowledge, ability and rank in management accounting, communication, annual congress of the European Accounting Association, Copenhagen, April 2002.
- Knowledge and ability in management accounting, IAAER World Congress of Accounting Educators, Hong Kong, November 2002.
- Knowledge and Management Accounting: New Challenges, Asian-Pacific Conference on International Accounting Issues, Los Angeles, U.S.A., November 2002.
- New Tasks for Management Accounting, 2003 Management Accounting Section Research and Case Conference (American Accounting Association), San Diego, U.S.A, January 2003.
- Criticisms Of Budgeting: A Contingent Approach (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Seville, Spain, April 2003.
- Performance Measurement In French Companies: An Empirical Research (en collaboration), Workshop on Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nice, September 2003.
- Financial and non-financial indicators in the performance measurement systems: an empirical research (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Prague, April 2, 2004.
- The communication of performance indicators in French companies (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Prague, April 2, 2004.
- Nature and characteristics of the performance measures used by the French companies in their financial communication: an empirical study (en collaboration),

annual congress of the European Accounting Association annual congress, Goteborg, May 2005.

- Characteristics of the Performance Measures: Internal vs. External Reporting, (en collaboration), Workshop on Measurement Performance and Management Control, EIASM, Nice, September 2005.
- Finance Function Duties and Performance: A Benchmark of Best Practices (en collaboration), Workshop on Measurement Performance and Management Control, EIASM, Nice, September 2005.
- The adoption of ABC and the improvement of performance: the case of the central bank of morocco (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association (EAA), May 2010, Istanbul.
- A Longitudinal Analysis of a BSC Implementation: An Actor's Perspective (en collaboration), 8th Conference on Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nice, September 2015.

## **C2) Communications dans des congrès nationaux**

- Management accounting and decision making: why managers need information (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Munich, March 2000.
- Nouvelles technologies éducatives, risques pédagogiques et contrôle de gestion, congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Angers, mai 2000.
- El abc/abm: ¿cómo se encuentra actualmente? (en collaboration), communication présentée en espagnol lors des VI Jornada de Trabajo de Contabilidad de Costes y de Gestion, Université de Burgos, novembre 2000.
- The implementation of ABCM in Canada, France and Japan: A cross-national study (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Athens, April 2001.
- La mise en œuvre de la méthode abc/abm au Canada, en France et au Japon : étude comparative (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Metz, 17-19 mai 2000.
- Perspectiva internacional del abc/abm, (en collaboration), communication en espagnol pour la conférence inaugurale du VII Congreso del Instituto Internacional de Costos y II Congreso de la Asociación Española de Contabilidad Directiva, Université de León, juillet 2001.
- Performance Measurement Practices: Comparing French Start-ups to French and American Traditional Firms (en collaboration), Workshop On Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nice, October 2001.

- Knowledge, ability and rank in management accounting, communication, annual congress of the European Accounting Association, Copenhagen, April 2002.
- Les déterminants des compétences de la fonction gestion-finance, congrès de l'Association Francophone de Comptabilité de Toulouse, mai 2002.
- L'évaluation des performances : une comparaison entre les pratiques des startups et des entreprises traditionnelles françaises et américaines (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité de Toulouse, mai 2002.
- Knowledge and ability in management accounting, IAAER World Congress of Accounting Educators, Hong Kong, November 2002.
- Knowledge and Management Accounting: New Challenges, Asian-Pacific Conference on International Accounting Issues, Los Angeles, U.S.A., November 2002.
- New Tasks for Management Accounting, 2003 Management Accounting Section Research and Case Conference (American Accounting Association), San Diego, U.S.A, January 2003.
- Criticisms Of Budgeting: A Contingent Approach (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Seville, Spain, April 2003.
- Critiques du budget : une approche contingente (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Louvain, mai 2003.
- Performance Measurement In French Companies: An Empirical Research (en collaboration), Workshop on Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nice, September 2003.
- L'évaluation des performances dans les entreprises françaises : une étude empirique, (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Orléans, mai 2004.
- Financial and non-financial indicators in the performance measurement systems: an empirical research (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Prague, April 2, 2004.
- The communication of performance indicators in French companies (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association, Prague, April 2, 2004.
- Nature et caractéristiques des informations utilisées par les entreprises françaises dans le cadre de leur communication financière : une étude empirique (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Lille, mai 2005.

- Nature and characteristics of the performance measures used by the French companies in their financial communication: an empirical study (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association annual congress, Goteborg, May 2005.
- Characteristics of the Performance Measures: Internal vs. External Reporting, (en collaboration), Workshop on Measurement Performance and Management Control, EIASM, Nice, September 2005.
- Finance Function Duties and Performance: A Benchmark of Best Practices (en collaboration), Workshop on Measurement Performance and Management Control, EIASM, Nice, September 2005.
- Contrôle de gestion et processus : le cas des notes de frais, congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Tunis, mai 2006.
- Les facteurs objectifs de la complexité de la tâche en audit légal (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Nice, mai 2010.
- The adoption of ABC and the improvement of performance: the case of the central bank of morocco (en collaboration), annual congress of the European Accounting Association (EAA), May 2010, Istanbul.
- Le rôle des facteurs organisationnels et culturels dans l'adoption de la comptabilité par activités : le cas des entreprises marocaines (en collaboration), 2ème congrès transatlantique de comptabilité (contrôle, audit et gestion des coûts dans la globalisation et la normalisation), juin 2010, Lyon.
- Améliorations dans la mise en œuvre du balanced scorecard : le cas d'une compagnie d'assurance (en collaboration), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Montpellier, mai 2011.
- L'utilisation du budget dans un contexte de crise : le rôle de la relation entre objectifs et ressources, congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Montpellier, mai 2011.
- Une analyse descriptive de la mise en œuvre du Balanced Scorecard : un point de vue d'acteurs (avec Aude Deville), congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Toulouse, mai 2015.