

# Lettre du Master

## « Innovation, Entreprise et Société »

### parcours DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

*\*Réalisée par des étudiants de la promotion 2023-2024  
dans le cadre d'un atelier de professionnalisation*

Vol. n°3 | 21/05/2024



**EUR ELMI**



**Parcours Développement  
Industriel**

UNIVERSITÉ  
CÔTE D'AZUR

ÉCOLE UNIVERSITAIRE DE RECHERCHE  
ÉCONOMIE ET MANAGEMENT

# Le Master DI...

Le Master DI permet d'acquérir des connaissances théoriques et apporte les outils opérationnels à partir desquels il est possible d'analyser la complexité des processus de concurrence et de dynamique industrielle. Il offre aussi des connaissances fondamentales sur l'organisation industrielle ainsi que des compétences plus techniques dans les domaines des achats, de la logistique, de la

qualité, des risques industriels et de la sécurité au travail, à travers le prisme de la gestion de projet.

Le Master DI permet ainsi aux étudiants, soit une insertion professionnelle directe, soit une poursuite d'étude en doctorat, en particulier par la réalisation d'une thèse CIFRE.

Laboratoire GREDEG-CNRS, Valbonne



## Qu'est-ce que la gestion de projet ?



La gestion de projet désigne l'ensemble des activités, méthodes et outils visant à organiser, planifier, coordonner, exécuter les tâches et contrôler les ressources, les délais et les coûts nécessaires pour atteindre les objectifs définis lors de la phase de cadrage. Elle englobe l'identification des tâches, la gestion des ressources, le suivi et le contrôle de l'avancement du projet et la gestion des risques, afin d'assurer la réalisation efficace et réussie d'un projet en respectant les contraintes

prédéfinies et en garantissant la qualité des livrables. Mais la gestion de projet c'est également établir une communication régulière et efficace avec toutes les parties prenantes et mettre en place des actions d'accompagnement au changement afin de faciliter pour tous la transition et l'adoption des nouvelles méthodes, technologies, ou processus générés par le projet.

## Certification SCRUM PSM I

Suivre la formation du Master DI offre une opportunité unique de passer la [certification SCRUM PSM I](#), une méthodologie de gestion de projet Agile largement utilisée dans les entreprises. Obtenir cette certification valide une maîtrise des principes SCRUM, des rôles clés, et des pratiques qui favorisent une approche dynamique et collaborative dans la gestion de projet. Elle constitue un atout majeur pour l'insertion professionnelle des étudiants, offrant une reconnaissance internationale de leur expertise en gestion de projet Agile.



Nuage de mots issu de la question ouverte posée aux étudiants du M2 DI : “comment définiriez-vous la gestion de projet ?”

# Les enseignements concernés

Au cœur du programme d'enseignements se trouvent des matières essentielles, intégrant la gestion de projet comme élément fondamental de l'apprentissage, illustrant son application pratique et l'importance de sa maîtrise pour de futurs cadres en entreprise dans de très nombreux domaines (logistique, qualité, amélioration continue, etc.).

Voici quelques disciplines dans lesquelles découvrir et se perfectionner à la gestion de projet :

- Développement des grands projets
- Design thinking
- Lean manufacturing
- Amélioration continue (Lean)
- Atelier de professionnalisation
- Projet conférence



# Les méthodologies utilisées

Dans le cadre du M2 DI, trois méthodologies sont appliquées pour la gestion de projet : en Cascade, Agile et Hybride (combinant les 2 premières). Les étudiants sont plongés dans un environnement d'apprentissage dynamique où ils mettent en pratique des stratégies de gestion de projet adaptatives et itératives. En réalisant divers projets concrets, ils développent leur capacité à penser de manière flexible, à s'adapter rapidement aux changements demandés et à collaborer efficacement, transformant ainsi la théorie en compétences opérationnelles. L'apprentissage se concrétise tout au long de l'année grâce à des projets réels menés en collaboration avec des entreprises, et à l'organisation d'une conférence thématique annuelle, consolidant ainsi l'expertise des étudiants en gestion de projet.



Conférence 2024

“Optimiser la chaîne de valeur grâce à l’intelligence Artificielle : Réalité et promesses”

# Des projets concrets

Chaque année, des organisations (entreprises, associations ou organismes publics) proposent aux étudiants de M2 DI de réaliser un de leurs projets afin de répondre à un ou plusieurs objectifs spécifiques.

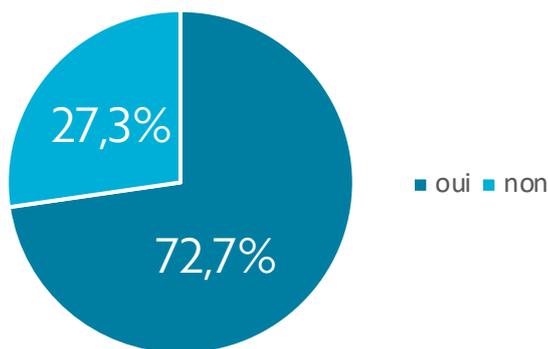
Durant l'année 2023-2024, 4 projets ont été réalisés pour des startup des Alpes Maritimes, dont les livrables ont couvert différents domaines :

- L'optimisation et l'automatisation de processus pour la gestion de partenaires / clients
- La création de plan d'industrialisation pour passer du prototypage à la production en série de produits
- La recherche de fournisseurs pour cette industrialisation respectant les normes de qualité requises et les coûts / PRI.
- L'Analyse du Cycle de Vie de produits pour le calcul de leur coût environnemental (méthodologie ADEME et ECOBALYSE)

Ces partenariats constituent de réelles opportunités pour les étudiants du M2 DI de mener un projet de bout en bout, de sa conception à sa clôture.



Master 2 DI promotion 2023/2024



Répartition des étudiants M2 DI (2023-2024) voulant continuer la gestion de projet après leurs études.

4

La gestion de projet est une compétence essentielle pour les étudiants du Master Développement Industriel. La formation dans ce domaine leur permettra d'acquérir les compétences et connaissances nécessaires pour piloter tout type de projets complexes et contribuer ainsi à la réussite des entreprises.

Contacts Formation :

Sylvie ROCCHIA, référente M1 : [sylvie.rocchia@univ-cotedazur.fr](mailto:sylvie.rocchia@univ-cotedazur.fr)

Cecile CEZANNE, référente M2 : [cecile.cezanne@univ-cotedazur.fr](mailto:cecile.cezanne@univ-cotedazur.fr)

Alena COULMIN BALCIAROVA, Coordinatrice administrative : [alena.balciarova@univ-cotedazur.fr](mailto:alena.balciarova@univ-cotedazur.fr)

<https://elmi.univ-cotedazur.fr/>