

Profession de foi en vue des élections à la Direction de l'IUT en date du 29 juin 2023

Boualem ALIOUAT

Professeur des Universités

POUR UN IUT AMBITIEUX, INNOVANT, SOLIDAIRE ET CITOYEN

Cher(e)s collègues, étudiant(e)s, membres du personnel de l'IUT et du Conseil de l'Institut,

Je me présente à vous aujourd'hui en tant que candidat à la direction de notre Institut. Je souhaite partager avec vous ma vision et mes valeurs, ainsi que mes objectifs pour l'avenir de notre IUT.

Je crois en l'importance de la formation et du rôle crucial que notre IUT joue dans la formation, la montée en compétences et le potentiel entrepreneurial et d'innovation de nos étudiant(e)s. Je m'engage auprès de vous à ce que notre IUT occupe pleinement sa place de composante universitaire au sein d'UCA tout en conservant son identité propre. Je suis profondément attaché au développement et à la spécificité de notre Institut au sein d'UCA et j'ai pu m'engager en ce sens depuis 2005, comme lors de la dernière mandature, durant l'exercice de différents mandats et responsabilités (présidences ou vice-présidences du Conseil Restreint et du CERTEC), Délégation aux Relations Internationales, Responsable de LP, de BUT 3, Membre du CHSCT...). Prolonger les actions menées et les bonnes pratiques, leur donner une dimension et un souffle nouveaux, une vision nouvelle, c'est aussi la raison pour laquelle je présente ma candidature.

Notre IUT présente des atouts indéniables, et nous devons les préserver, les valoriser, les développer :

- Son **identité professionnelle et « professionnalisante »**, ses partenariats et relations privilégiées avec le monde des entreprises, ses formations en alternance, ses formations d'excellence en lien avec la recherche, l'innovation et le développement technologique appliqué, un BUT orienté projets et blocs de compétences...
- Des **ressources humaines reconnues**, tant en interne qu'au sein d'UCA dans son ensemble, comme très compétentes, responsables, sources de bonnes pratiques, impliquées, engagées, inspirantes et solidaires.
- Une **dimension « Recherche scientifique »** qui est significative et lisible, par la forte implication des enseignants dans les laboratoires de recherche
- Une **réelle dimension environnementale** et éthique
- Une **dimension internationale** désormais en forte croissance au profit des parcours de nos étudiant(e)s, de leur mobilité, de l'ouverture de nos formations aux partenaires européens et internationaux, du rayonnement de notre IUT et de leurs personnels dans leur ensemble.
- Des actions concrètes en faveur d'un amorçage de **l'entrepreneuriat étudiant**
- Un **processus « Qualité »** bien engagé et source de nombreuses opportunités d'amélioration

Nous devons renforcer ces atouts et développer encore notre marque IUT autour de projets fédérateurs et une vision stratégique claire et attractive :

- **Développer et valoriser notre identité propre et spécifique** dans le paysage universitaire aux niveaux régional, national et international. En ce sens, nous avons un rôle national à jouer dans le cadre de l'ADIUT et autres instances nationales au sein desquelles je m'engage à m'investir personnellement et significativement afin d'être en mesure d'infléchir certaines décisions nationales.
Consolider nos relations privilégiées avec le monde des entreprises en créant notre « Campus des métiers et des qualifications » pour mettre en avant notre forte contribution territoriale au cœur des enjeux économiques nationaux ou régionaux. Le SRE sera impliqué dans davantage d'événements en ce sens (la journée stage, le mois de l'alternance...).
- Une collaboration constructive avec la gouvernance et le rectorat fera l'objet d'une attention particulière. L'instauration d'une délégation dédiée au BUT s'impose. Elle sera au cœur de notre dispositif de management et de communication. Le renforcement de notre politique de communication (pour l'instant essentiellement institutionnelle) permettra de développer notre visibilité (notre marque IUT) pour une meilleure attractivité.
- **Promouvoir et valoriser nos ressources humaines et leurs carrières** pour consolider le lien social, reconnaître les compétences, l'implication et l'engagement de chacun : adopter une démarche volontariste, active et dynamique d'appui aux promotions des personnels BIATSS, Enseignants et Enseignants chercheurs. Renforcer le sentiment d'appartenance à une institution qui valorise ses personnels et qui fait de la qualité de vie au travail et du bien-être une priorité. Il est également impératif de mettre en place une politique ambitieuse de recrutement des personnels et des enseignants. Je m'engage, pour ce faire, à mettre sur pied un véritable management collaboratif valorisant tout à la fois les politiques de chaque département

en cohésion avec le bien commun, et les attentes des personnels dans le cadre d'un dialogue constructif avec des chargés de missions dédiés à chacun de ces personnels (BIATSS et Enseignants).

- **Le soutien à la « Recherche scientifique ».** L'IUT doit participer activement aux transferts de technologie qui concernent la commercialisation des résultats de recherche publique vers l'industrie, ou par la création de start-up.
- **Placer le développement durable, le lien social et la citoyenneté au cœur de nos priorités.** Les enjeux et les défis qui nous attendent sont nombreux : transition écologique, éthique et cohésion sociale, responsabilité sociale et sociétale, diversité-mixité-parité...autant de défis qui nécessitent un management participatif affirmé.
- **Renforcer le rayonnement international de notre composante.** L'international au même titre que l'entrepreneuriat, l'innovation et la digitalisation des connaissances et compétences des étudiant(e)s, sera une priorité dans notre empreinte IUT au sein d'UCA. Je m'engage à contribuer de manière plus ambitieuse au développement de la mobilité étudiante, de la mobilité des enseignants à des fins pédagogiques ou scientifiques et de celle des BIATSS pour l'échange de bonnes pratiques avec nos partenaires.
- **Renforcer la valorisation étudiante.** Avec le BUT, de nouveaux enjeux nous attendent, chacun en est conscient, et l'accompagnement des étudiant(e)s devra être renforcé. Plusieurs actions nous paraissent essentielles :
 - Développer des logiques de filières intégrées avec des partenaires recrutant à Bac+3 pour sécuriser les trajectoires de certains de nos étudiant(e)s qui souhaitent poursuivre leur formation au-delà du BUT.
 - Un(e) chargé(e) de mission BUT prendra en charge les relations avec les Lycées (terminale et BTS) pour une politique de recrutement basée sur une attractivité forte et pertinente. La relation avec les Alumni de l'IUT Nice Côte d'Azur est à structurer, systématiser et renforcer au sein de chaque département à l'aide de moyens numériques et des réseaux sociaux appropriés, des outils bien pensés et partagés.
 - La digitalisation et le numérique dans les contenus de formation de nos étudiant(e)s seront au cœur de nos priorités, notamment pour favoriser l'émergence d'innovations ou de startups (le programme européen Datagem dans lequel nous sommes très engagés servira de dispositif à former des cadres et des entrepreneurs digitaux).
 - La **Vie étudiante** sera encore améliorée (renforcement de la politique de restauration et logement en relation avec le CROUS et d'autres partenaires, renforcement de la politique Santé et sociale (pôle handicap et assistance santé), renforcement des activités culturelles en lien avec la bibliothèque et les associations étudiantes, instauration d'une boutique de l'IUT pour renforcer le sentiment d'appartenance, accompagnement des étudiant(e)s dans leur démarche d'acquisition de ressources pour leur projets...
 - Instaurer des **parrainages de formation** : améliorer l'insertion professionnelle des étudiant(e)s en les sensibilisant au monde économique. Les entreprises se font mieux connaître auprès des futurs diplômés et profitent également du regard novateur et critique que les étudiant(e)s et les enseignants peuvent leur apporter.
 - Favoriser les **projets transverses** (y compris de création d'entreprise ou d'événements) afin d'établir des **liens entre étudiant(e)s de départements différents** (secondaires/tertiaires). Cela implique la mise en œuvre de moyens, le concours des départements et l'appui d'un personnel dédié dont les termes sont à définir dans la concertation et le dialogue de toutes les parties prenantes.
- **L'entrepreneuriat étudiant et les Relations Entreprises :** Renforcer l'**employabilité** et l'**accompagnement entrepreneurial** de nos étudiant(e)s sera une priorité majeure. Notre équipe de direction proposera la possibilité d'instaurer un dispositif de « **juniors entreprises** » pour l'ensemble des départements à chaque fois que faire se peut, et la création d'un **Campus des métiers et des qualifications** qui a vocation à appuyer et encourager des **partenariats** privilégiés avec des entreprises, des initiatives d'**incubateurs**, de « **fablab** », d'**accélérateurs**... Je m'engage à favoriser et accompagner par des moyens adaptés, en lien avec UCA, l'émergence de Business Models durables et innovants pour nos étudiant(e)s ayant une intention entrepreneuriale. Le SRE, les départements et les porteurs de projets sont associés à toutes les initiatives favorisant l'intention entrepreneuriale, intrapreneuriale ou repreneuriale des étudiant(e)s et piloteront des **dispositifs d'accompagnement des étudiant(e)s entrepreneurs**, en coopération avec les services dédiés et existants de la Vice-Présidence d'UCA à l'entrepreneuriat (statut national d'étudiant entrepreneur, participation aux projets de l'Institut ICE (Institut co-créditation et entrepreneuriat), prendre part activement au projet "Licence à l'Université Compétences et Adaptabilité" (L@UCA), au projet Invent@UCA, d'3IA Côte d'Azur, DS4H et R2D2. L'IUT doit s'arrimer à l'ensemble de l'écosystème entrepreneurial local, aux réseaux de *capital risk*, de *Business angels* et des institutions financières qui sont susceptibles d'accélérer les projets d'entreprises de nos étudiant(e)s.
- Poursuivre le **processus « Qualité »** déjà bien engagé et le mener à son terme.
- **Renforcer la dimension socioculturelle de notre IUT** au cœur de la méditerranée, au centre d'une Europe fertile en partenariats.
- **Poursuivre et renforcer l'acquisition de ressources propres :** contrats d'Apprentissage, de professionnalisation, taxe d'apprentissage, International, certifications (formations courtes pour les entreprises).

J'ai pour ambition, avec vous tous, de valoriser la singularité de l'IUT au sein de l'écosystème local et au sein d'UCA, par un ancrage « innovation » et professionnel fort, en bâtissant un dialogue constructif avec la gouvernance et toutes nos parties prenantes. Ma vision repose sur les fondamentaux de l'attractivité de nos formations et de notre institut, la qualité, l'éthique, le développement durable, la solidarité et la cohésion sociale. Mon engagement à vos côtés est de mettre tous les moyens nécessaires en termes financiers, stratégiques et organisationnels, pour atteindre nos objectifs.

Fait à Nice, le 30 mai 2023
Boualem ALIOUAT

