

**Procès-Verbal du Conseil d'École (CE)**
**Polytech Nice Sophia**
**Séance du 21 Janvier 2025 – 16h00 – Learning Centre**
**MEMBRES VOTANTS (40)**

Nom et prénom	Représentant de	Participation au conseil	Procuration
AGNEA Achille	Etudiant	X + 1	
ARRIGHI Nicole	Collège B	X	
AUDRA Philippe	Collège A	X	
AUROUX Didier	Collège A	<b>EN DISTANCIEL</b>	
AUXIRE-GUGLIELMI Nathalie	Collège B		
BARBIERI Mathieu	IATSS	X + 1	
BARDEY Philippe	Entreprise	<b>EN DISTANCIEL</b>	
BEIKBAGHBAN Ali	IATSS	X	
BERNACKI Marc	Entreprise	<b>EN DISTANCIEL</b>	
BOULBE Cédric	Collège B	X	
BOUST Laurent	Entreprise	X + 1	
<b>Président du 17 avril 2018 au 16 avril 2021</b>			
CLERC Maureen	Recherche		Procuration donnée à Laurent BOUST
COMET Jean-Paul	Collège A	X	
DA SILVA David	IATSS	X	
DANAIS Patricia	IATSS	X	
DARGENT Thierry	Entreprise	<b>EN DISTANCIEL</b>	
DENEIRE Luc	Collège A		
DERMIT Jean-Pierre	Conseil Général des Alpes-Maritimes		
DREYSSE BAUDE Françoise	Collège A	<b>EN DISTANCIEL</b>	
FRANQUET Erwin	Collège A	X	
GUILBAUD Justine	Etudiant	X	
KLEYNHOFF Bernard	Conseil Régional Provence Alpes Côte d'Azur		
LORENZINI Philippe	Collège A	X	
MASCARELLI Jean-Pierre	Communauté d'Agglomération de Sophia-Antipolis	<b>EN DISTANCIEL</b>	

MOLINES Guilhem	Entreprise		
MOREAU Sylvain	Entreprise	X	
PALLANCA Charles	Chambre de Commerce et d'Industrie CCI Nice Côte d'Azur	EN DISTANCIEL	
PETIT Eric	Enseignement		
RIDA Mohamad	Etudiant	X	
RISSO Christine	Collège B	EN DISTANCIEL	
ROZELOT Jean-Pierre	Ingénieurs Et Scientifiques de France IESF Côte d'Azur	X	
SALINAS Théo	Etudiant	X	
SCHALL Christopher	Collège B		
SEHLI Inès	Etudiant	EN DISTANCIEL	
SINTES Isabelle	IATSS	X	
SOCHINSKII Arkadii	Collège B	X	
STOLFI-DONATI Noëlle	Collège B	X	
TATINIAN William	Collège B		Procuration donnée à Mathieu BARBIERI
VIGNOLO Patrizia	Collège A	32 VOIX soit 80%	

#### MEMBRES NON VOTANTS (21)

Nom et prénom	Représentant de	Participation au conseil ?	Procuration à OU signature
BRISSWALTER Jeanick	UCA - Président	X	Procuration donnée à M. DALLOZ
CALLAGHAN Delphine	Ecole – Direction adjointe communications et vie étudiante		
CAMINADA Alexandre	Ecole - Directeur	X	
CHICOT Natacha	RECTORAT		
COLLAVIZZA Hélène	Ecole – Direction PEIP		
DEVAUX Emilie	Ecole – Direction adjointe administrative	X	
FETIU Ibadete	Présidente BDE		
FRANQUET Erwin	Ecole – Gouvernance Université	X	
GAETANO Marc	Ecole – Direction adjointe relations internationales	EN DISTANCIEL	
MIRAMOND Benoît	Ecole – Direction adjointe recherche		
MULLER Fabrice	Ecole – Direction ingénierie des systèmes électroniques		

POULAIN Timothé	ALUMNI		
SARGENTI Elisabeth	Ecole – Direction SHES	EN DISTANCIEL	
SANCHEZ Christian	AGENT COMPTABLE		
SAUCE Gérard	Ecole – Direction adjointe relations entreprises		
TIGLI Jean-Yves	Ecole – Direction sciences informatiques	X	

Acronyme utilisé dans le PV :

- CE = Conseil d'Ecole
- CDD = Comité de Direction
- PNS = Polytech Nice Sophia

**Laurent BOUST souhaite la bienvenue aux membres et ouvre la séance à 16H07**

#	SUJETS À L'ORDRE DU JOUR	DISCUSSIONS ET VOTES EN CDD RESTREINT	ACTIONS	SUIVI
1	Validation du PV de la séance du 3 juillet 2024	<p>Laurent BOUST donne jusqu'au 27 janvier 2025 aux membres du Conseil d'Ecole pour faire des commentaires sur le PV.</p> <p><b>NB : PV validé hors séance.</b></p>	ED : déposer le PV sur intranet	FAIT
2	Budget : état du budget 2024 (pour information) et budget 2025 (à voter)	<p>Alexandre CAMINADA présente au Conseil le bilan budgétaire 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prévision de recette sur fonds propres : 2,937M€ (+30% p.r. 2023)</li> <li>• Prélèvement de l'établissement : 455k€</li> <li>• Notification de dépenses autorisées : 2,482M€ (+46% p.r. 2023)</li> <li>• Ecart constatés par rapport à la prévision : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recette : +310,5k€ (TA 100k€, international 192,5k€, divers 18k€)</li> <li>• Dépense : 97% (demande de report de TA 100k€ en 2025)</li> </ul> </li> </ul>		

Il souligne l'excellent travail réalisé par l'équipe des relations entreprises, qui a permis une hausse significative de la taxe d'apprentissage (+100k€).

**Alexandre CAMINADA** présente ensuite la proposition de budget pour 2025 :

- Prévision de recette sur fonds propres : 2,755M€ (-6% p.r. 2024 ; 316 contrats d'alternance, 315 en 2023/24 mais baisse du montant des contrats)
- Prélèvement de l'établissement : 447k€ (stable)
- Notification de dépenses autorisées : 2,312M€ (-7% p.r. 2024) + 100k€ de TA 2024

Il précise que cette proposition budgétaire a été transmise à la Direction des Affaires Financières de l'Université dans les délais requis, mais qu'aucun retour n'a été reçu à ce jour. Par ailleurs, il ajoute que l'Université n'a toujours pas été notifiée de son budget par l'état ce qui explique le retard de notification officielle à l'école.

Il indique que la baisse des recettes sur fonds propres s'explique notamment par une diminution des montants liés aux contrats d'alternance principalement dans les spécialités électronique et informatique.

**Laurent BOUST** confirme qu'il y a un « écoulement du business en électronique ».

**Alexandre CAMINADA** explique que la baisse des recettes est notamment compensée grâce au développement du partenariat avec l'international. La convention de partenariat sur le bachelor franco-chinois en électronique avec l'université de XIDIAN à Xi'an a été renégocié à 450k€/an sur 5 ans (au lieu de 90k€ auparavant).

**Alexandre CAMINADA** rappelle que l'Etat n'a pas encore notifié les budgets aux établissements d'enseignement supérieur et que par ailleurs l'Université a été contrainte de mettre en place un plan d'économies afin de récupérer 9M€.

Ces mesures portent sur :

	Arbitrages	Gain de l'arbitrage
<b>Cout support Apprentissage</b>	<b>1 799,00 €</b>	<b>761 608,00 €</b>
Droits différenciés	70%	2 100 000,00 €
Prélèvement RP	5,0%	1 172 901,54 €
Reliquat CFA	100%	2 500 000,00 €
Interessement axe 1	50,0%	350 000,00 €
Interessement axe 2	50,0%	450 000,00 €
Interessement axe 3	50,0%	862 020,00 €
SC - Directions Centrales	10,0%	40 810,00 €
CRB Recherche	10,0%	604 475,00 €
Charges Transverses (DSI, CPNU, DDIE, Formation...)	10,0%	676 700,00 €
SCD	10,0%	179 858,60 €
<b>TOTAL</b>		<b>9 698 373,14 €</b>

**Marc DALLOZ**, Vice-Président du Conseil d'administration d'Université Côte d'Azur, en charge du Patrimoine, des Infrastructures et du Développement durable remercie **Alexandre CAMINADA** pour la présentation et salue la dynamique positive de l'école.

Il précise que le budget prévisionnel 2025 de l'Université a été voté le 17 décembre avec un déficit de 4,6 M€, dû notamment :

- A l'augmentation des charges de fonctionnement (fluides, masse salariale...)
- Aux mesures nationales non compensées.

Il exprime ses regrets quant aux coupes budgétaires qui risquent de freiner l'élan de l'école. Il ajoute que les Universités U10 ont pris la décision de ne pas ouvrir leurs budgets à 100% et d'attendre une réunion avec le ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

Commentaires des membres :

- Pourquoi avoir retenu un taux de 70% pour les frais différenciés ?  
Réponse de M Dalloz : Le montant reste inchangé pour les étudiants déjà inscrits. Seuls les nouveaux étudiants ne bénéficieront pas d'exonération (environ 70% des étudiants étrangers inscrits à la rentrée). Il faudra évaluer l'impact de cette mesure sur l'attractivité de l'Université.
- Cette mesure sera-t-elle appliquée lors du passage de PEIP à la 3A du cycle ingénieur ?  
Réponse de M Dalloz : En principe non, vu le fonctionnement du réseau Polytech ; les élèves déjà en PeiP n'ont pas à subir un changement de règle en cours de route alors que le changement d'université en cycle ingénieur leur est imposé selon leur classement.

- L'université en appliquant cette règle n'a-t-elle pas peur de voir ses meilleurs étudiants partir vers d'autres universités (ex : Marseille) ?

Réponse de M Dalloz : L'Université a été contrainte d'appliquer cette mesure, pour faire valider son budget par le rectorat. Il ajoute que d'autres ajustements ont également été nécessaires, comme une réduction de 50 % de l'enveloppe concernant le dispositif d'intéressement, ce qui soulève également des tensions. Cependant, il précise que toutes ces mesures ont été discutées en concertation avec les instances concernées.

**Alexandre CAMINADA** propose de passer au vote afin d'approuver le budget prévisionnel 2025 de l'école et précise qu'on organisera un second vote dès que l'école aura reçu sa notification budgétaire officielle.

	POUR	CONTRE	ABSTENTION	TOTAL
<b>Membres CE</b>	31	0	1	32

Le budget prévisionnel 2025 est adopté.

**3** Emploi : évolution des emplois arrivées/départs pour 2024/25 (pour information)

**Alexandre CAMINADA** présente pour information les résultats de la campagne d'emplois 2024/2025 ainsi que l'évolution des emplois arrivées/départs :

- **Enseignants contractuels :**

Quotité	Date début contrat	Date fin contrat	Plafond d'emplois	Volume enseignement	Département disciplinaire	Discipline enseignée	Arbitrages	Suivi des arrivées	Suivi des départs
50%	01/09/24	31/08/25	ETAT	192h	GENIE CIVIL	BATIMENT INTELLIGENT	FAVORABLE sur poste 60 MCF 0168 en détachement jusqu'en 2029	Oussama IBRAHIM 06/01/2025	
100%	01/09/24	31/08/25	ETAT	384h	INFORMATIQUE	GREEN IT	FAVORABLE sur poste infructueux 27 MCF 0954	Laurent CAPELLA 01/09/2024	
100%	01/09/24	31/08/25	ETAT	384h	SCIENCE GESTION	ECONOMIE GESTION	FAVORABLE sur poste 801PRAG1547 parti en détachement	Herveline CHARLOT 01/09/2024	

	100%	01/09/24	31/08/25	POLYTECH	384h	HYDROLOGIE HYDRAULIQUE	GENIE DE L'EAU	FAVORABLE sur le support de poste de M. ASSABA	Non pourvu à ce jour		
	100%	01/09/24	31/08/20 25	POLYTECH	384h	HYDROLOGIE HYDRAULIQUE	GENIE DE L'EAU	FAVORABLE sur financement projet HYDROEUROPE	Jelena BATICA 01/10/2024		
	100%	01/09/24	31/08/20 25	POLYTECH	384h	LANGUES	ANGLAIS	Demande validée à DS4H sur RP MIAGE	Natalia LAVIT 01/09/202 4		
	100 %			POLYTECH	384h	LANGUES	ANGLAIS			Départ de A. GERREY au 31/08/2024 non remplacée à jour	

- **Enseignants titulaires :**

Quotit é travai il	Date début contr at	Plafond d'emplois	Volume ens eignement	Département disciplinaire	Qualification	Support	Arbitrages rendus le 02/12/24
100%	01/09/25	ETAT	192h	GENIE CIVIL 60	Maitre de conférences	Non (création)	DEFAVORABLE
100%	01/09/25	ETAT	192h	MATHEMATIQUES 25-26	Maitre de conférences	Oui (départ Mme Victorita DOLE AN)	DEFAVORABLE
100%	01/09/25	ETAT	192h	ELECTRONIQUE 63	Maitre de conférences	Oui (transformation de deux PAST)	DEFAVORABLE
100%	01/09/25	ETAT	192h	INFORMATIQUE 27	Maitre de conférences	Oui (démission de M Fabien HERMENIER)	FAVORABLE
100%	01/09/25	ETAT	192h	INFORMATIQUE 27	Maitre de conférences	Oui (démission de M Sébastien MOSSER)	FAVORABLE

	100%	01/09/25	ETAT	192h	INFORMATIQUE 27		Maitre de conférences	Oui (retraite de M Igor LITOVSKY)	DEFAVORABLE																							
	100%	01/09/25	ETAT	192h	Génie informatique, automatique et traitement du signal 61		Professeur des universités	Oui (recrutement d'un MCF en 46.3)	DEFAVORABLE																							
<p>- <u>Personnels administratifs :</u></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Quotit é travail</th><th>Date début contrat</th><th>Date fin contrat</th><th>Plafond d'emplois</th><th>Structure de rattachement</th><th>Missions</th><th>Qualification</th><th>Support</th><th>Arbitrages</th><th></th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100%</td><td>01/09/24</td><td>31/08/25</td><td>POLYTECH</td><td>Direction et référent DDRS</td><td>Responsable RSE</td><td>Ingénieur d'études</td><td>Fonds propres PNS (création de poste)</td><td></td><td>Arbitrage en cours</td><td></td></tr> </tbody> </table>											Quotit é travail	Date début contrat	Date fin contrat	Plafond d'emplois	Structure de rattachement	Missions	Qualification	Support	Arbitrages			100%	01/09/24	31/08/25	POLYTECH	Direction et référent DDRS	Responsable RSE	Ingénieur d'études	Fonds propres PNS (création de poste)		Arbitrage en cours	
Quotit é travail	Date début contrat	Date fin contrat	Plafond d'emplois	Structure de rattachement	Missions	Qualification	Support	Arbitrages																								
100%	01/09/24	31/08/25	POLYTECH	Direction et référent DDRS	Responsable RSE	Ingénieur d'études	Fonds propres PNS (création de poste)		Arbitrage en cours																							
<p><b>4</b> Qualité : suivi des indicateurs (pour information) et évolution pour 2024/25 (à voter)</p> <p><b>Alexandre CAMINADA</b> présente aux membres le suivi des indicateurs et notamment des inscriptions au 13 décembre 2024 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Bac général 2024 en France</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>14% mentions TB (14,1% en 2023 et 14,3% en 2022) et 26% B (23,4% en 2023 et 24,5% en 2022)</li> </ul> </li> <li><b>110 PeiP (123 en 2023) ; recul du dernier appelé du rang 5800 à 7400 au concours</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>54% mentions TB (59), 41% B (45), 5% AB (6) (-13%TB, +9%B, +5%AB vs 2023)</li> <li>GEIPI : 25% d'intégrés avec mention TB (-6% vs 2023) ; <b>PNS 1ère du concours (IMT Nord 2ème 47%)</b></li> <li>21% femmes et 24% étrangers (-1% femmes et -1% étrangers) (-10% femmes intégrées dans les 35 écoles du GEIPI)</li> </ul> </li> <li><b>326 3A FISE (+13% vs 2023)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Meilleur recrutement en qualitatif et quantitatif du réseau sur tous les concours : PeiP, CPGE, Licence, BUT</li> <li>43% mentions TB, 41% B, 12% AB (+2%TB +1%B -1%AB vs 2023)</li> </ul> </li> </ul>																																

- 30% femmes et 25% étrangers (**-3% femmes** et +2% étrangers)
- **73 3A FISA (-5% vs 2023, 316 FISA en tout vs 312 en 2023)**
  - Baisse générale en France des alternants en électronique : -30% à PNS (48 vs 69 FISA ELSE)
  - 34% mentions TB, 34% B, 23% AB (**+7%TB -7%B +2%AB** vs 2023)
  - 25% femmes et 12% étrangers (**-7% femmes et -3% étrangers**)

Il souligne que la baisse concernant le recrutement des femmes en postbac et bac+2 est due à la réforme Blanquer de 2019 (ex-ministre de l'Éducation Nationale) ; selon les observations nationales, le nombre de filles a baissé de 30% dans l'ensemble des spécialités scientifiques du bac général entre 2023 et 2018.

Il explique également la diminution du recrutement des mentions TB en postbac par une nouvelle situation cette année qui est la stagnation des inscriptions administratives des étrangers qui ont confirmé leur choix Parcoursup « oui définitif » mais qui ne se sont finalement pas inscrits à l'école par la suite.

Ce problème a été général au niveau du réseau où 28% des étrangers n'ont pas validé au final leur choix « oui définitif ». Le service admission a décidé le 23 aout de contacter les élèves non-inscrits et sans retour de leur part de les désinscrire manuellement et de relancer un nouvel appel (environ 30 élèves pour PNS soit 90 élèves sur 120 places !). Cela s'est donc fait une semaine avant la rentrée avec un recul de 1 468 places environ sur le rang du dernier appelé par rapport à 2023. Malgré cela nous n'avons pas atteint nos objectifs de 120 inscrits (109, soit 91% de remplissage).

Il est prévu pour l'an prochain de désinscrire les étudiants étrangers qui n'ont pas finalisé leur inscription **en date du 17 juillet**.

Il présente ensuite les indicateurs relatifs à l'insertion professionnelle des diplômés 2023 et souligne l'excellent niveau atteint par nos élèves. Il félicite l'ensemble de la communauté, car c'est le fruit d'un travail collectif.

Promotion diplômée en 2023 ([vs 2022 / 2021 / 2020 /2019](#))

58% de réponse (194 réponses sur 334 diplômés) (69,2% enquête CGE 2024) **vs 70% / 62% / 50% / 47,5%**

93,3% ont un emploi dans un délai de 0 à 2 mois (86,5% enquête CGE 2024) **vs 92,9% / 90,5% / 92,7% / 82,4%**

86,6% en CDI (86,6% enquête CGE 2024) **vs 85% / 84% / 80% / 82,4%**

41 706€ en salaire + prime moyen brut en Europe (41 500€ enquête CGE 2024) **vs 40 557€ / 39 143€ / 36 681€ /**

**38 009€**

Il rappelle les classements de l'école :

2024

**l'Etudiant**

5<sup>e</sup>/58 écoles publiques postbac

2025

**L'USINE  
NOUVELLE**

8<sup>e</sup>/41 écoles publiques postbac

2025

**LE FIGARO  
étudiant**

6<sup>e</sup>/52 écoles publiques postbac

**Alexandre CAMINADA** présente ensuite l'évolution globale des indicateurs de l'école et diffuse le tableau de bord SMQ 2022/2026. Il souligne une progression significative en 2024 avec **63 % des objectifs qui ont été atteints**, contre **52 % en 2022**, ce qui démontre bien la dynamique d'amélioration continue dans la mise en œuvre de la démarche qualité.

Pour l'année prochaine, le Comité de Direction (CDD) a déjà validé des nouveaux d'objectifs cibles.

Commentaire des membres :

- Un membre s'interroge sur la pertinence de maintenir les indicateurs déjà atteints à 100 % dans le tableau de suivi.  
Réponse : **Alexandre CAMINADA** répond qu'il prend bonne note de ce point, mais qu'il est toutefois important de conserver au moins 2 ans les indicateurs optimaux pour vérifier la consolidation des performances.

Il invite les membres du conseil à voter un accord de confiance sur le maintien et la pertinence des indicateurs retenus pour 2025. Cette validation vise à renforcer l'adhésion collective autour du pilotage qualité.

	POUR	CONTRE	ABSTENTION	TOTAL
<b>Membres CE</b>	30	0	3	32

5	<p>Bilan carbone</p> <p><b>Cedric BOULBE</b>, le référent DDRS de l'école présente l'état d'avancement du projet « bilan carbone de l'école ». Il rappelle que le bilan carbone a été réalisé en collaboration avec <b>Léna FELDERHOFF (Eco Humans)</b>. Il rappelle le sens et les objectifs de cette démarche structurante.</p> <p>Il précise que la réalisation de ce bilan s'inscrit pleinement dans la volonté de l'école d'être cohérente avec ses engagements en matière de développement durable, d'agir avec exemplarité en tant qu'établissement public d'enseignement supérieur, et de renforcer l'image responsable de Polytech auprès de ses parties prenantes (étudiants, entreprises, partenaires institutionnels).</p> <p>Il explique la méthodologie et le périmètre du projet, à savoir que le projet s'est appuyé sur une méthodologie standardisée, adaptée aux spécificités de notre école. Le choix a été fait de couvrir l'année académique 2023-2024 comme période de référence. L'analyse a reposé sur un ensemble de questionnaires ciblés, conçus pour recueillir les données utiles auprès de l'ensemble des personnels et étudiants. Le périmètre retenu pour ce premier exercice exclut la recherche afin de concentrer les efforts sur les activités principales d'enseignement, de vie étudiante et de gestion administrative.</p> <p>Il annonce qu'une restitution du bilan carbone a été faite auprès de la communauté, le 12 décembre dernier et qu'il a été décidé de constituer 5 groupes de travail thématiques pour élaborer le plan de transition, en lien avec les grands postes d'émission identifiés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Déplacements</li> <li>- Alimentation</li> <li>- Mobilités académiques</li> <li>- Achats</li> <li>- Gestion du site</li> </ul> <p>Il précise que cette phase vise à transformer les constats du bilan en actions concrètes et mesurables.</p> <p><b>Marc DALLOZ</b> salue le travail considérable engagé par l'école et invite la direction à produire une estimation du coût global de la démarche, incluant notamment les moyens humains mobilisés. Il souhaite également organiser des rencontres afin de partager les bonnes pratiques avec notamment le service 3DS de l'Université Côte d'Azur.</p> <p><b>Alexandre CAMINADA</b> précise, que Polytech travaille déjà en étroite collaboration avec <b>Erwin FRANQUET</b>, Vice-Président en charge de la transition environnementale et sociétale à l'université et que la 3DS a été conviée à participer à toutes nos réunions.</p> <p><b>Cédric BOULBE</b> rappelle que l'élaboration et la validation des actions du plan de transition est planifiée sur la période <b>janvier à avril 2025</b>.</p> <p>Le Conseil d'École approuve à l'unanimité les actions proposées.</p>		
---	---	--	--

6	CTI	<p>Alexandre CAMINADA informe les membres de la planification du prochain Audit CTI pour les formations ROBOTIQUE (ROBO) sous statut étudiant (FISE), Génie de l'Eau et de l'Aménagement (GEAP) sous statut étudiant (FISE), et Mathématiques appliquées (MA) sous statut apprenti (FISEA : les deux premières années se déroulent sous statut étudiant, et la troisième année en apprentissage).</p>		
	Levée de la séance	<p><b>Alexandre CAMINADA</b> lève la séance à 18h10.</p>		